



# ALGEMENE LEDENVERGADERING

Woensdag 10 december 2025



**JEUGD  
FONDS  
SPORT &  
CULTUUR**

C H E Q U E



TER WAARDE VAN:

Aangeboden door:



2.744,-



[www.jeugdfondssportencultuur.nl/utrecht](http://www.jeugdfondssportencultuur.nl/utrecht)

# Ingekomen stukken en mededelingen

voorzitter

- *Ter informatie/ter stemming* -

# Concept notulen ALV 29 november 2024

voorzitter

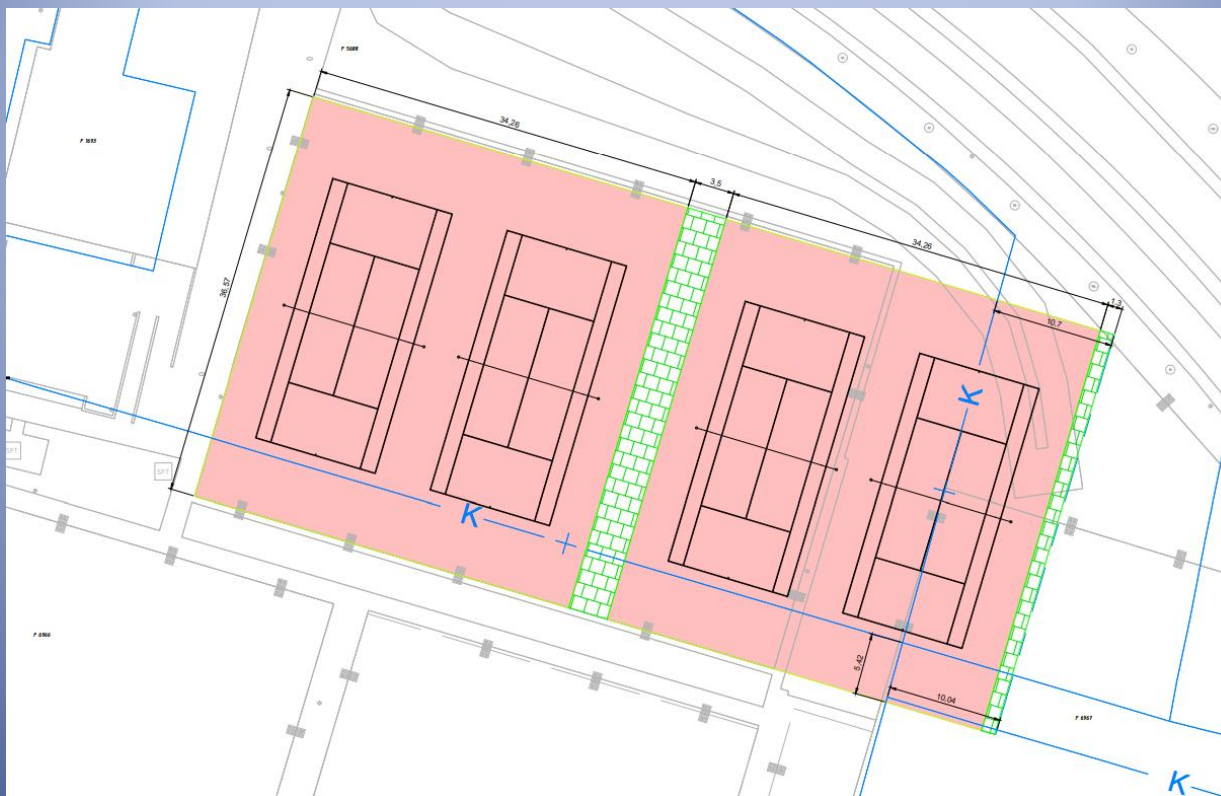
*- Ter stemming -*



# Baan 15

Maurits ten Kate

- *Ter informatie* -





# Baan 15

- Staat al jaren op de agenda
- Nu eindelijk schot in de zaak!

# Baan 15

## Optie 1: Banen kantelen (3+1)





# Baan 15

Geen optie! ❌

- Nieuwe banen liggen WNW–OZO
- Belemmering zicht vanaf terras
- Schaduw op banen + verplicht wortelscherm
- Geen pad rond baanblok → doodlopende hoek





# Baan 15

## Optie 2: Baan langs Europaweg



# Baan 15

## Voordelen:

- Veilige entree (voor kinderen) via Europaweg
- Alles op eigen terrein

## Nadelen:

- Gaat ten koste van groen
- Grotere kostenpost





# Baan 15

## Optie 3: Centre Court Baan 11





# Baan 15

## Voordelen:

- Mooie publieksbaan
- Blok van twee banen
- Alles op eigen terrein

## Nadelen:

- Geen baan extra
- Extra kosten voor groenwerk



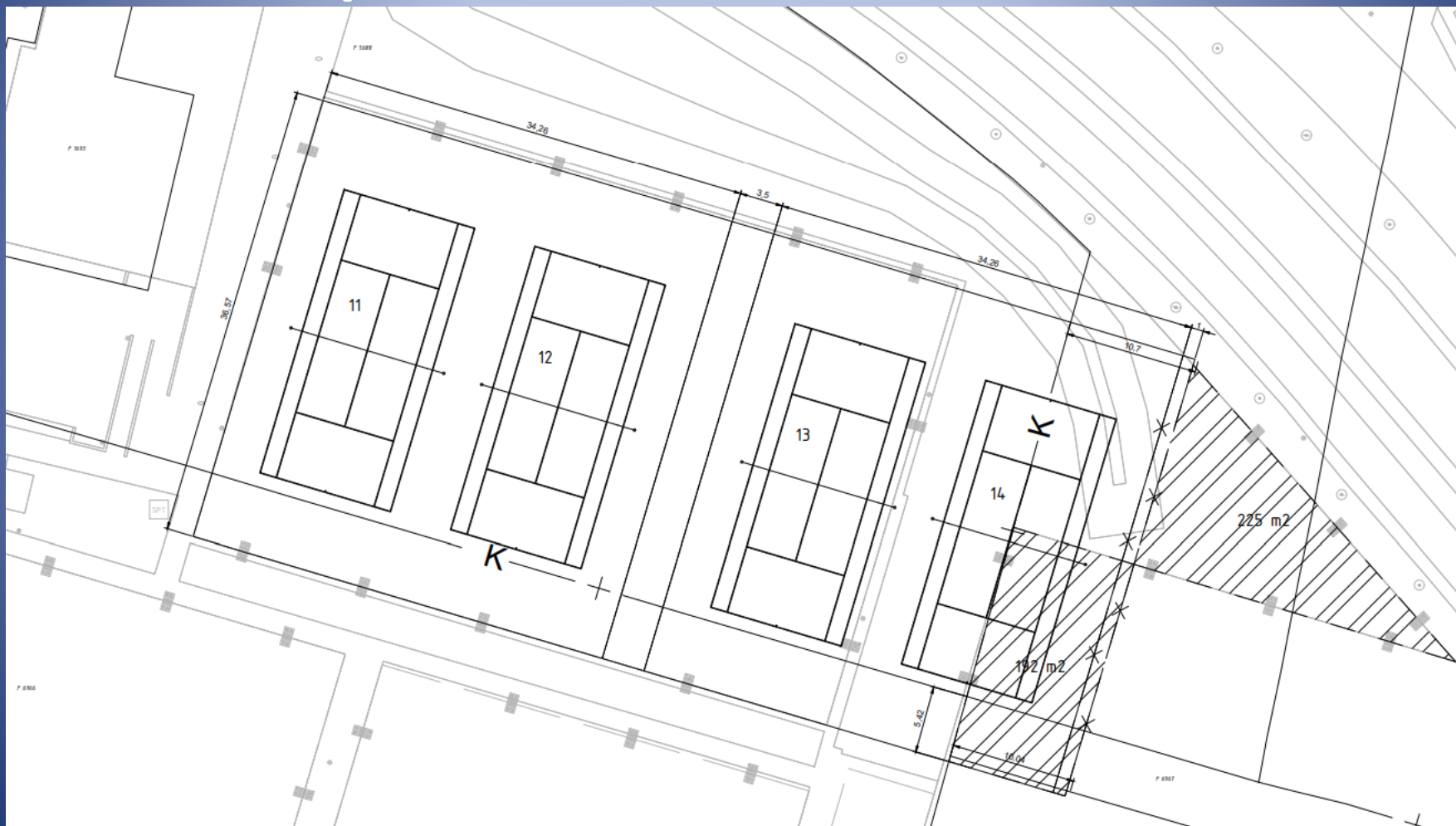
# Baan 15

## Optie 4: Een baan naast baan 13



# Baan 15

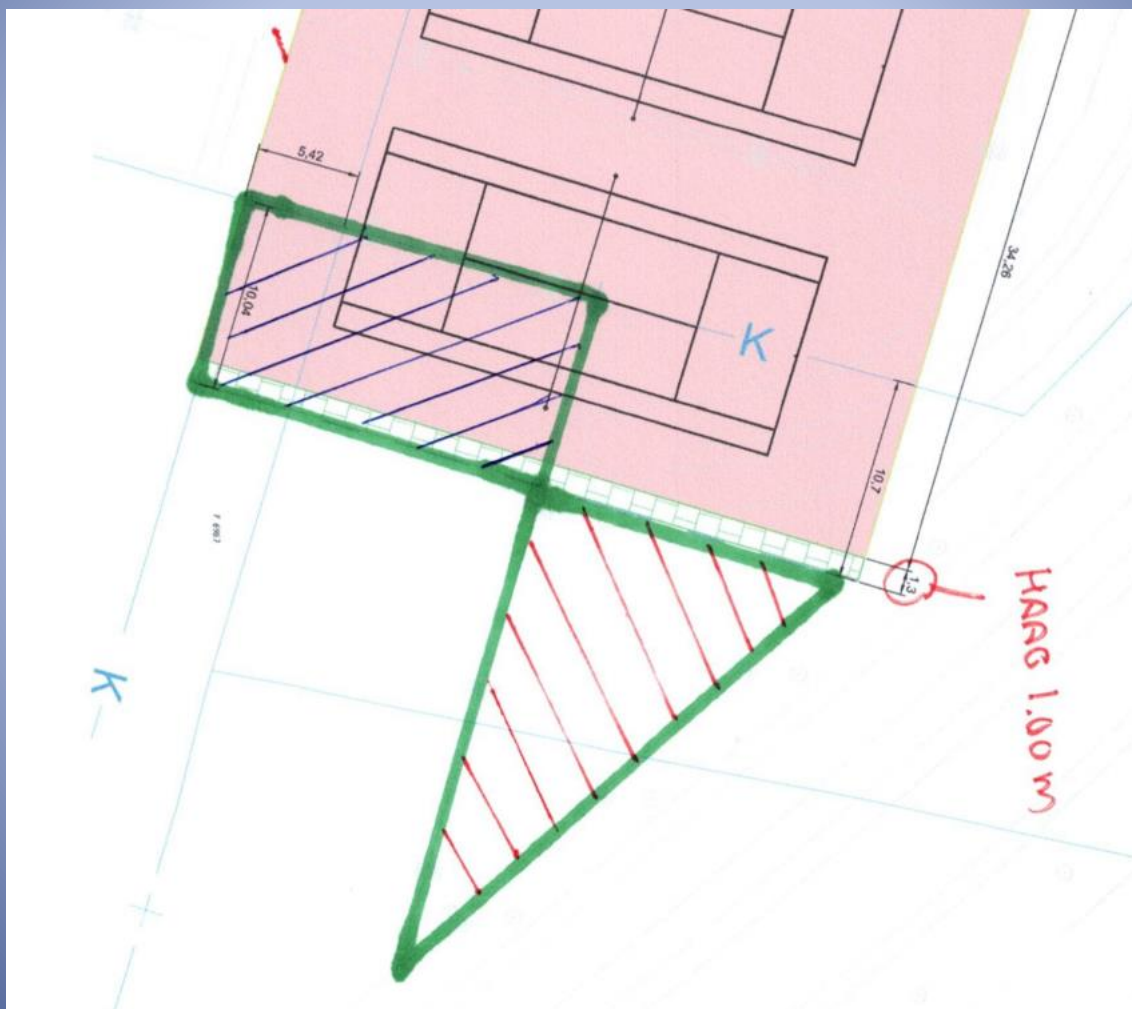
## Optie 4: Een baan naast baan 13





# Baan 15

## Optie 4: Een baan naast baan 13



# Baan 15

## Voordelen:

- Eigen fundering benutten
- Extra baan
- Goed zicht op de banen dmv tussenpad
- Geen tussenbaan

## Nadelen:

- Gemeente...
- Discussie over grond kost tijd
- Extra baan kost extra geld



# Baan 15

Schot in de zaak! 💪

- Positief gesprek tussen LTC en stadsbedrijven (SB)
- Punt naar SB, zijkant werf naar ons
- Daadkracht
- LTC 🤝 SB ➡️ OGU





# Baan 15

## Plan vervanging banen

- Eerst baan 1 t/m 6, daarna 11 t/m 13 +15..
- Banen zijn goedgekeurd
- Extra ALV



# Technisch beleid

Concept

*- Ter stemming -*



# Technisch beleid

- Aangeboden versie op de ALV van vorig jaar was niet presentabel.
- Inhoudelijk is het document niet veranderd. Voortbordurend op vorig document.
- Aanpassingen zijn voornamelijk leesbaarheid en deel opbouw.
- Feedback en suggesties zijn zoveel mogelijk in document verwerkt.





# Technisch beleid

## Essentie aanpassingen

- Meer specifieke handvaten voor indeling en benaderen wachtlijst.
- Behoud van jeugdleden door meer specifiek trainingsactiviteiten.
- Inzet subsidie gericht op alle jeugd.
  - o Gelijkheid in aanbod faciliteiten voor breedte als prestatie tennis.



# Technisch beleid

Feedback na publicatie voor ALV

- Een aantal kaders wordt in paragraaf opgenomen.
- Een aantal typo's zijn nog hersteld.

Document doornemen.



# Technisch beleid

Concept

- *Stemming* -





# Jaaroverzichten

Beheer, Communicatie, Tenniszaken en  
Commissies

*- Ter informatie -*



# Beheer

Mark den Elzen

*- Ter informatie -*

## Beheercommissie

De Commissie Beheer bestaat nog steeds uit de volgende leden:

- Paul Hoogendijk
- Reinier de Rooij (Groundsman)
- Mark den Elzen
- Niels Rooms
- Remko Tippens

# Onderhoud

## Klusdag terrastafels





# Reparaties



# Vervangingen





# Nieuw toegangssysteem

Aanleiding KNLTB geeft geen fysieke leden passen meer uit

Nieuwe toegang met wekelijks veranderende code in de Club App (Home pagina)

Wordt automatisch gesynchroniseerd met ledenadministratie, dus altijd up-to-date toegang voor nieuwe leden

Kinderziektes achter de rug



# 2026 plannen

- 1 of 2 klusdagen
- Vervanging banen voorbereiden en starten eind 2026 (apart team)
- Bijpassende banken voor naast de baan
- Duurzame parasols voor op de baan met sponsoring (samen met sponsorcommissie)
- Overstappen verzekeringsmaatschappij
- Aanpakken verlichting op en om het terras

En verder natuurlijk alles wat ongepland voorbij komt







# Communicatie

Maurits ten Kate

*- Ter informatie -*



# Communicatie

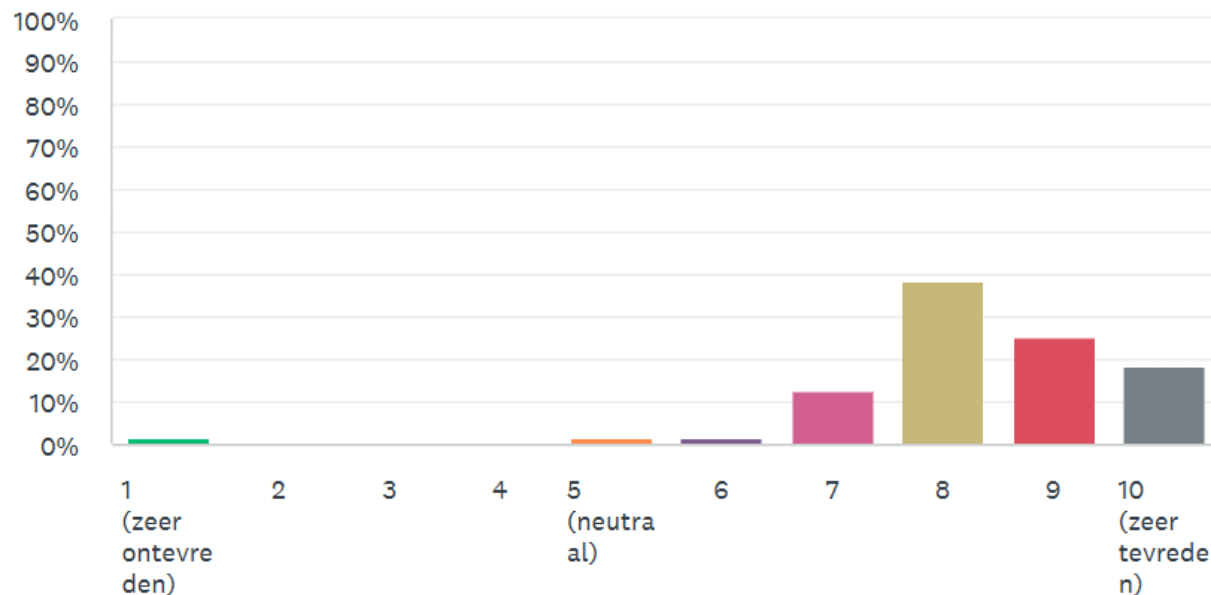
- Resultaten LTO
- Pilot Feestjes Baan 14
- Plannen voor 2026

# Park

## Leden over het algemeen tevreden over het park

Hoe tevreden ben je over de algemene sfeer op het park?

Answered: 55 Skipped: 0

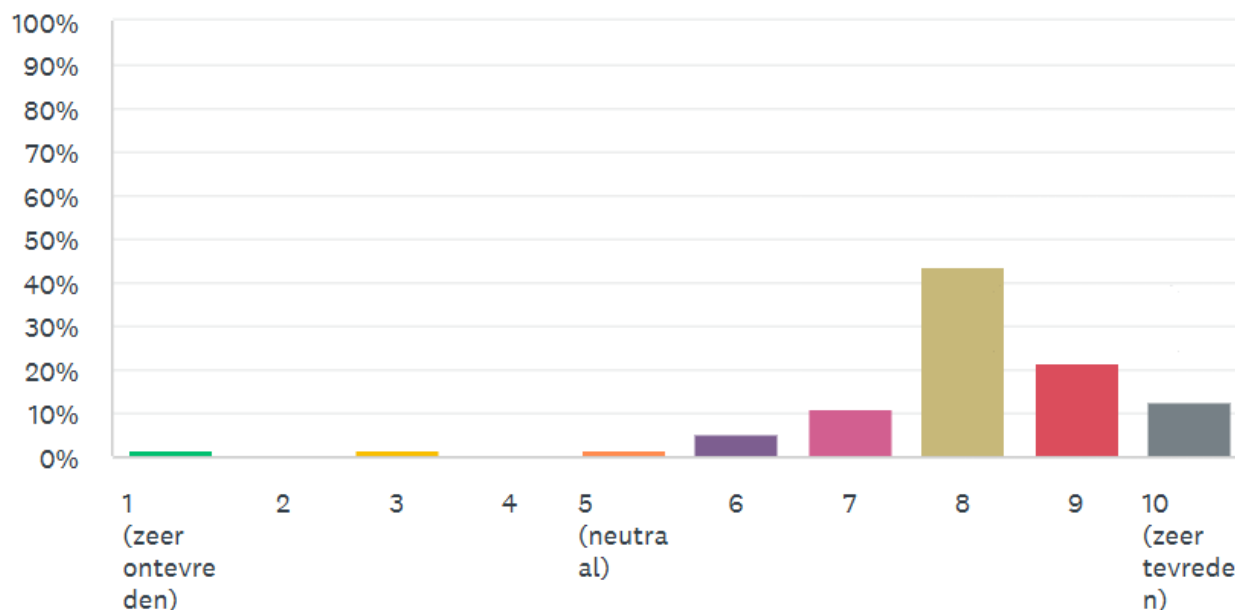


# Clubhuis

## Leden over het algemeen tevreden over sfeer

Hoe tevreden ben je over de sfeer in het clubhuis?

Answered: 55 Skipped: 0







# Communicatie

## Opmerkingen

- Gezelliger interieur en inrichting
- Lichten dimmen
- Gebruik van box

# Banen

## Leden tevreden over gravelbanen

Q10

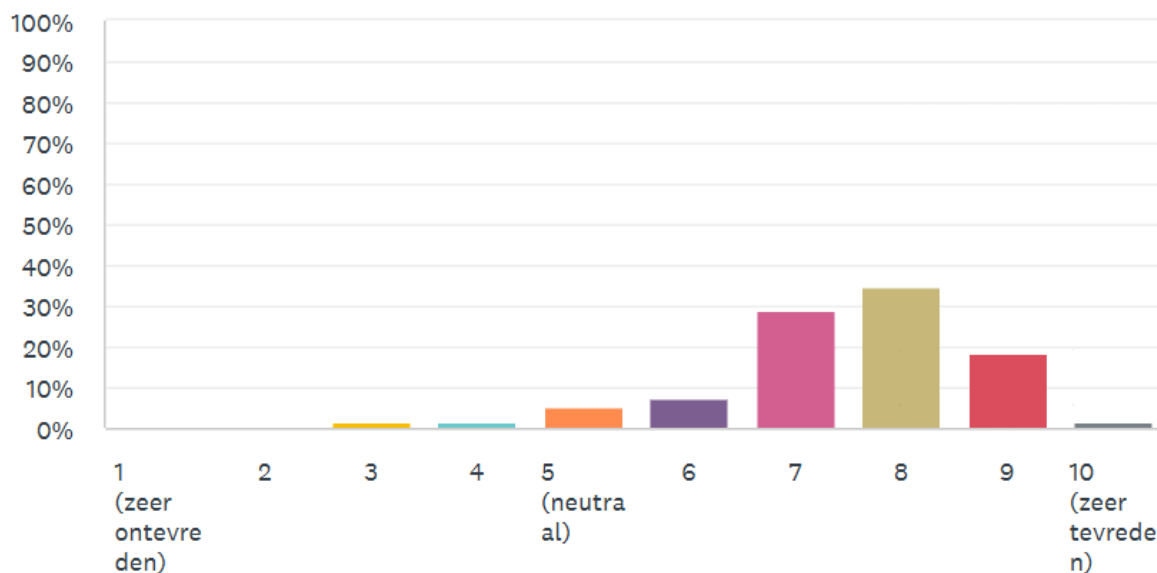


Customize

Export ▼

Hoe tevreden ben je over de bespeelbaarheid van de gravelbanen?

Answered: 55 Skipped: 0



# Banen

## Leden gemengd over smashcourtbanen

Q8

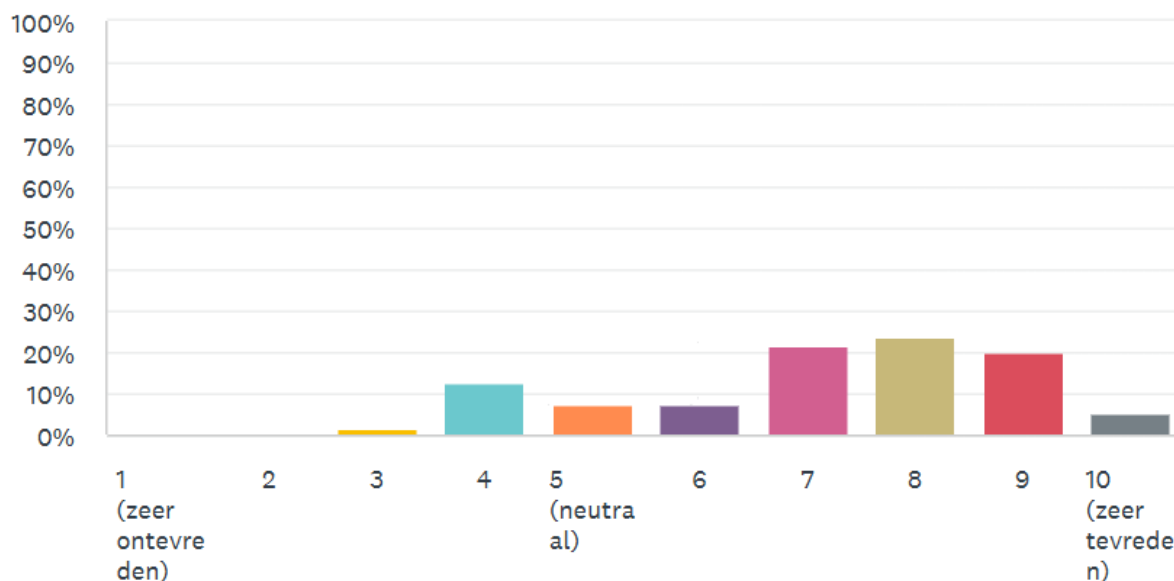


Customize

Export ▼

Hoe tevreden ben je over de bespeelbaarheid van de smashcourtbanen?

Answered: 55 Skipped: 0





# Communicatie

## Opmerkingen

- Smashcourtbanen aan vervanging toe
- Lijnen liggen te hoog
- Teveel zand op baan 11/13
  
- Eerst hield ik niet van gravel, nu wel
- Super toevoeging
- Kuilen, afwatering



# Baan 14

## Leden tevreden over service Baan 14

Q15

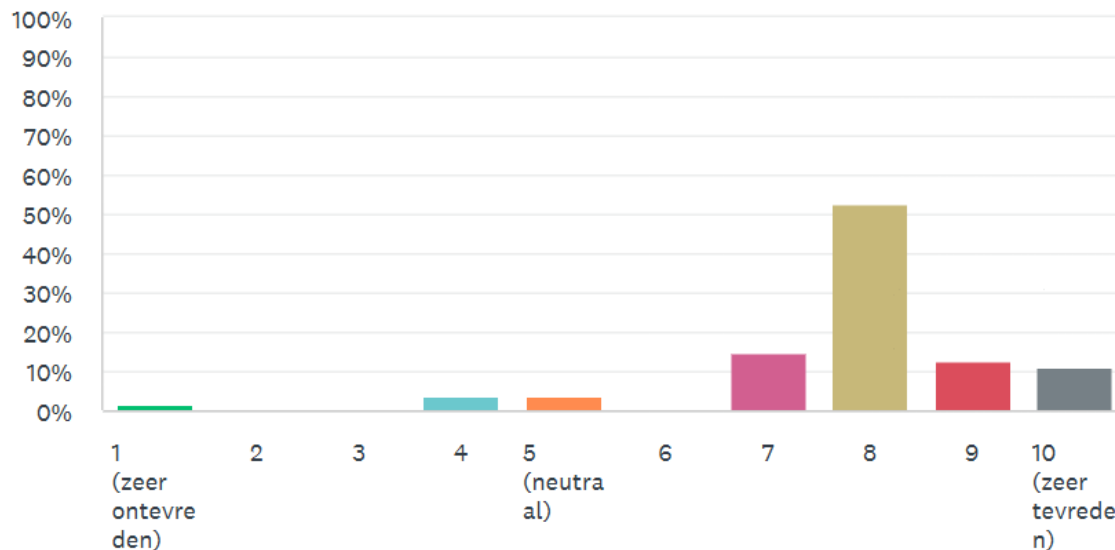


Customize

Export ▼

Hoe tevreden ben je over de klantvriendelijkheid en service van het personeel?

Answered: 55 Skipped: 0



# Baan 14

## Leden tevreden over aanbod Baan 14

Q13

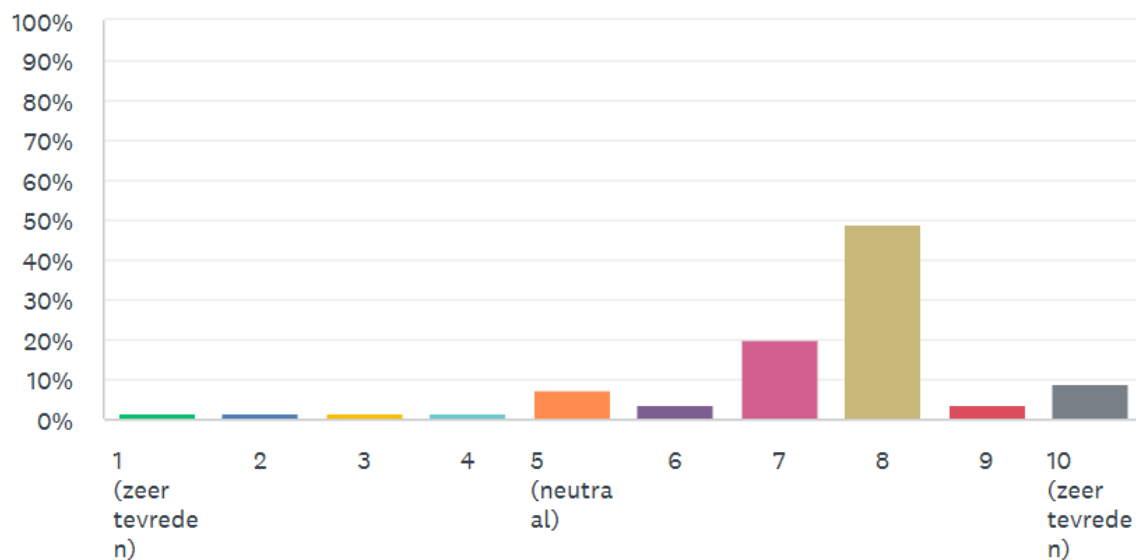


Customize

Export ▼

Hoe tevreden ben je over het assortiment/aanbod bij Baan 14?

Answered: 55 Skipped: 0

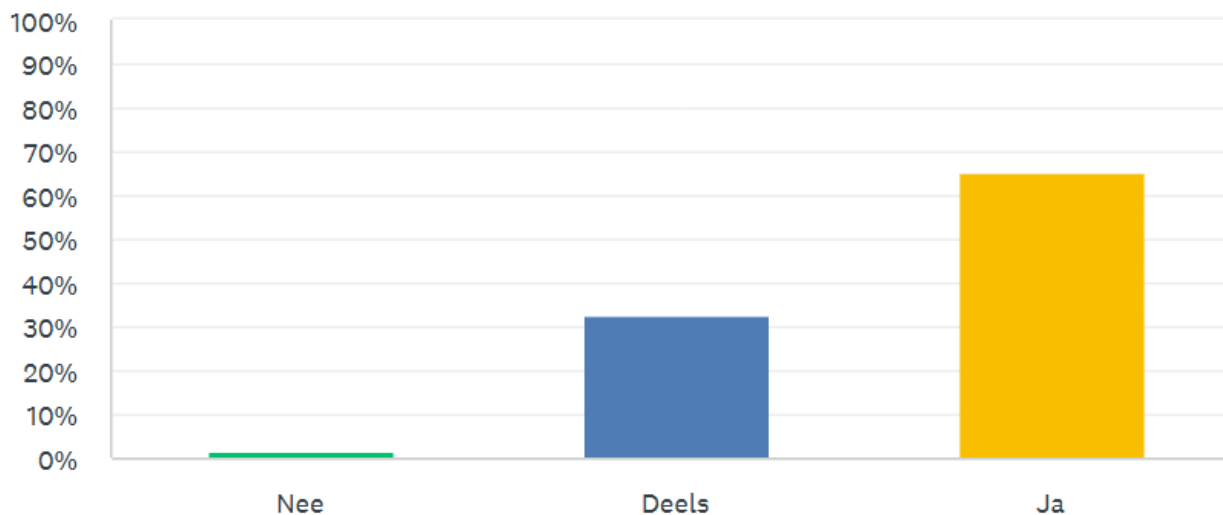


# Bestuur

## Transparantie

Vind je dat het bestuur voldoende transparant is over waar het mee bezig is?

Answered: 55   Skipped: 0



# Bestuur

## Communicatie

Q24

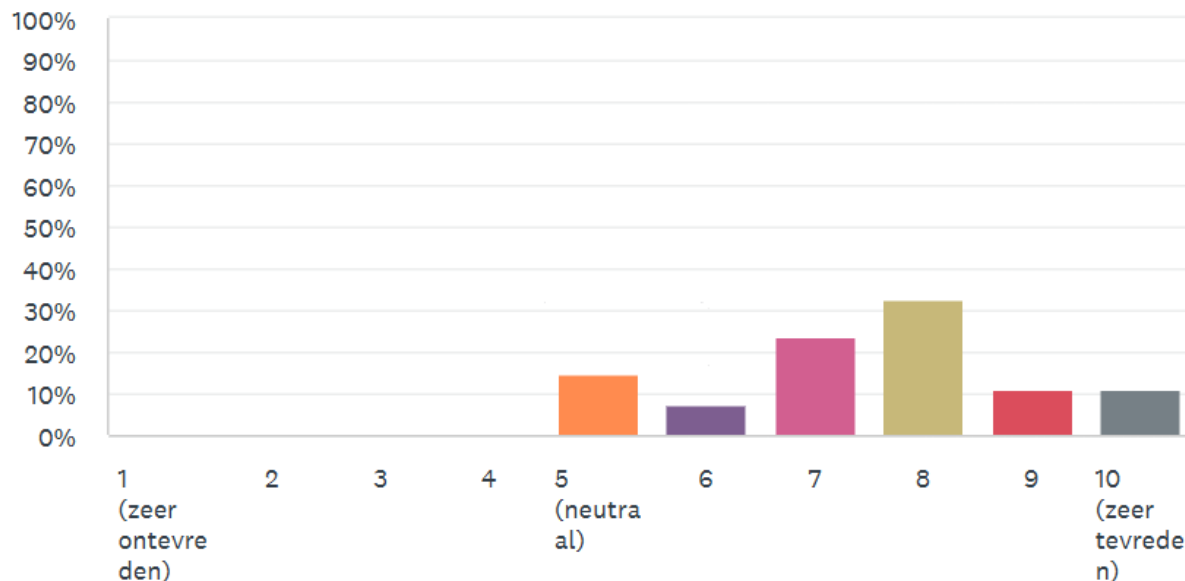


Customize

Export ▼

Hoe tevreden of ontevreden ben je over de communicatie vanuit het bestuur?

Answered: 55 Skipped: 0





# Bestuur

## Rapportcijfer

Q25

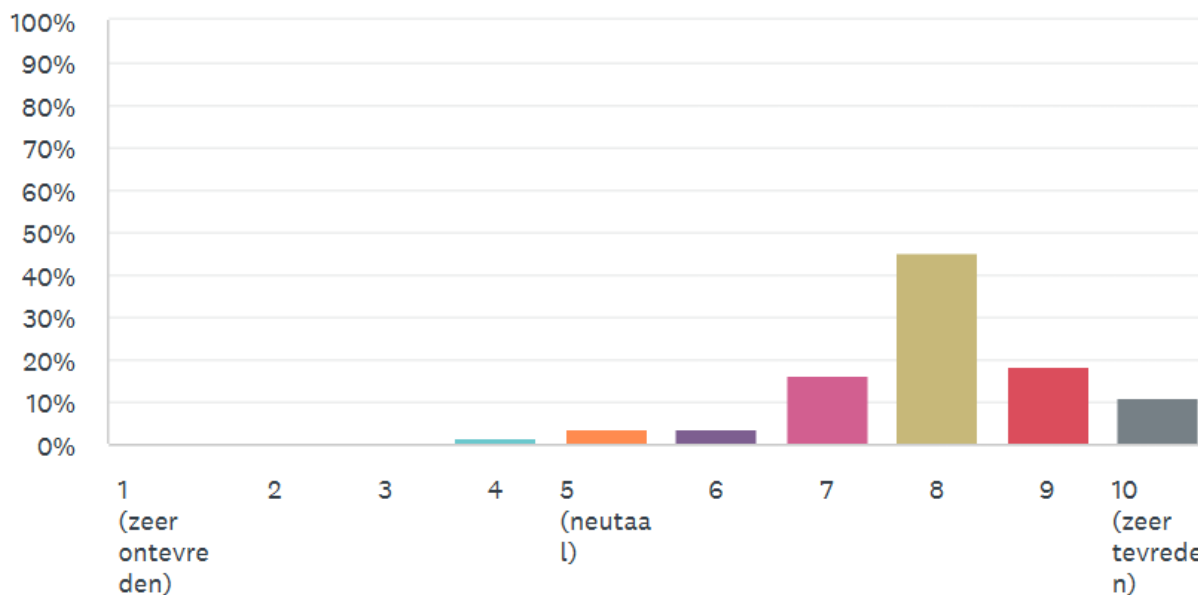


Customize

Export ▼

Welk rapportcijfer geef je het bestuur?

Answered: 55 Skipped: 0





# Communicatie

## Opmerkingen

- Regelmatiger nieuwsbrief met leuke dingen
- Activiteiten in nieuwsbrief
- Waar het bestuur mee bezig is

# ClubApp

## Tevreden over ClubApp

Q27

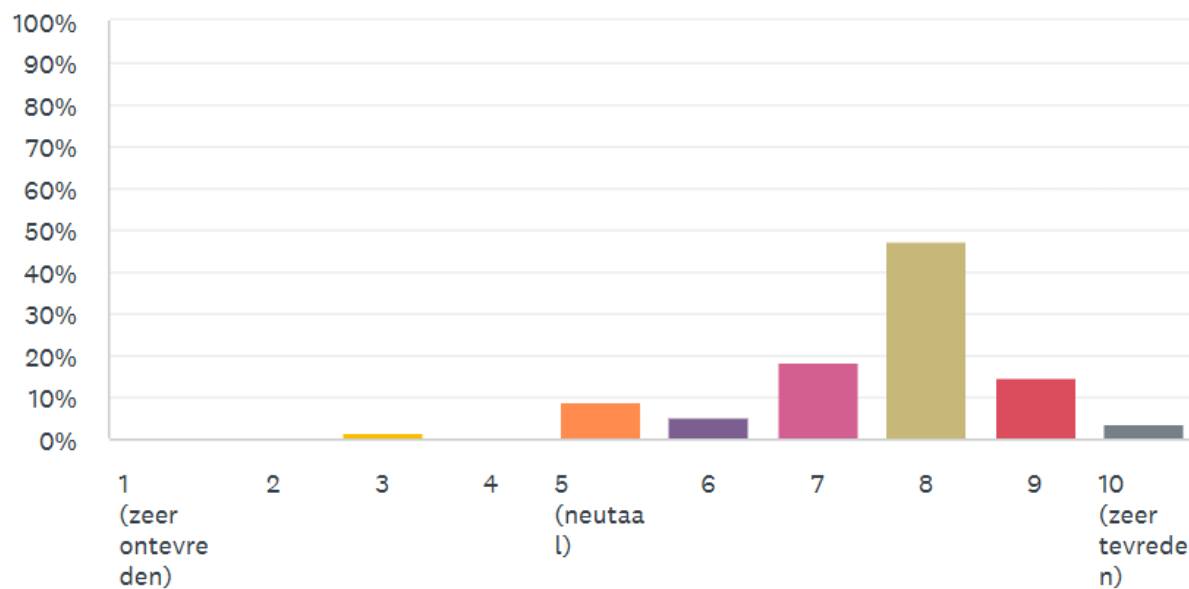


Customize

Export ▼

Hoe tevreden ben je over de ClubApp in het algemeen?

Answered: 55 Skipped: 0



# ClubApp

## Banen reserveren

Q29

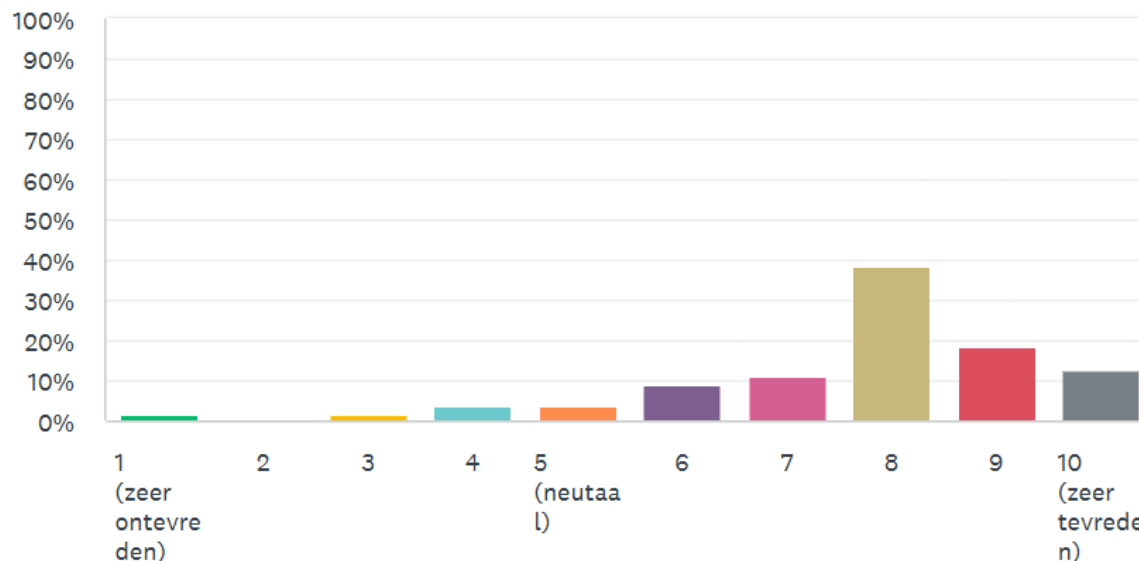


Customize

Export ▼

Hoe tevreden ben je over het reserveren/annuleren van banen in de ClubApp?

Answered: 55 Skipped: 0



# ClubApp

## Gebruikersgemak

Q30

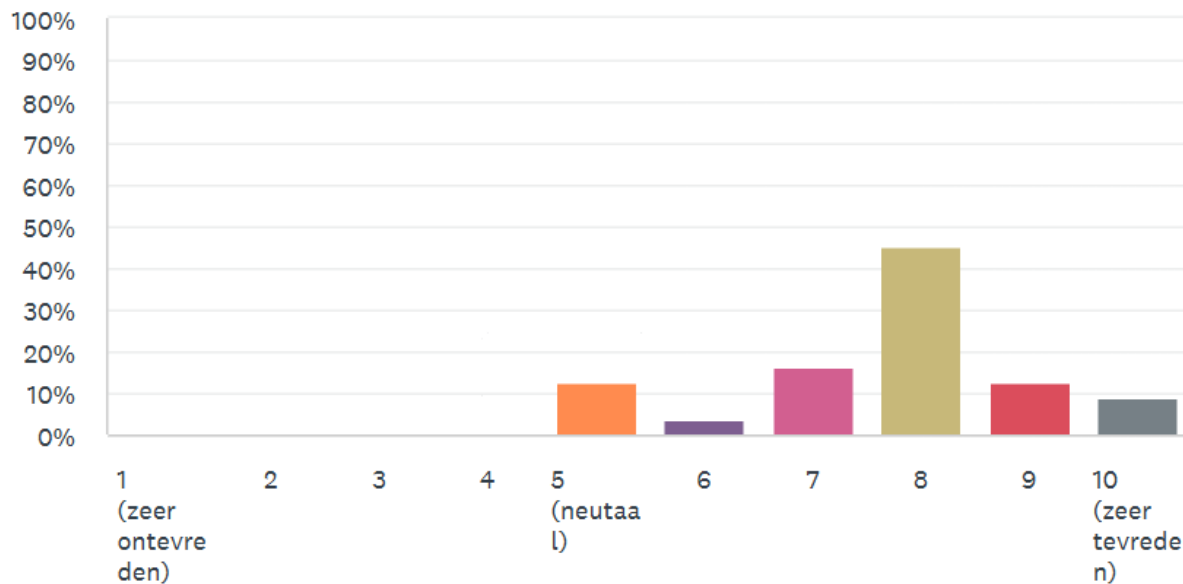


Customize

Export ▼

Hoe tevreden ben je over het gebruikersgemak van de ClubApp?

Answered: 55 Skipped: 0







# ClubApp

## Opmerkingen

- Doorklikken bij reserveringen
- Account voor ouder en kind
- Banen vrij houden voor spontane tennissers

# Pilot feestjes Baan 14

- Vraag vanuit leden om eigen feest bij LTC te organiseren
- Pilot in periode dat Baan 14 dicht is (off-season)
- Alleen voor leden



# Plannen voor 2026

## Branded ClubApp



# Branded ClubApp

- Betere mogelijkheden voor sponsors
- Eigen plek en identiteit in App Stores
- Hockeywereld
- Gebruik en ledenbetrokkenheid liggen aantoonbaar hoger dan bij generieke apps





# Tenniszaken

Tonkie Zwaan

*- Ter informatie -*





# Tenniszaken

## Algemeen

- Nieuwe ballen!!
- Merk Technifibre X-one – blik van 4
- Goede aanbieding – nog geen contract.



# Tenniszaken

## Competitie

- Competitie nog steeds populair.
  - Elke keer weer puzzel om de indeling en wedstrijddagen kloppend te krijgen. Voornamelijk op zaterdag.
  - Verkenning gestart beperkt elders competitie te spelen.
    - Minder moeilijk puzzels, meer teams? Wat zijn de consequenties.
- Bezetting competitie ondersteuning weer op sterkte
  - Drie vervangers voor Carola Ebskamp voor de zondag senioren.
  - Dank voor iedereen die zich hebben ingezet voor competitie dit jaar!

# Tenniszaken

## Trainingen

- Inschrijvingen zorgen voor invulling maximale beschikbare capaciteit (banen en trainers).
  - Elke keer weer spannend of iedereen een plek kan krijgen.
  - Jeugd heeft nog ruimte, maar wordt beperkt door beschikbaarheid trainers. (Trainersmarkt nog steeds krap.)
- Intensievere samenwerking OC Tennis en Wouter Olling
  - Wouter en Natalja verantwoordelijk voor gehele jeugdsectie en jongvolwassenen. (meer uren bij LTC)
    - Inschrijving, communicatie, indeling & comp, seizoensplan, organisatie activiteiten, aantrekken en opleiden trainers.

# Commissies





# Commissies

Open Senioren  
open Jeugd  
Onderling Jeugd  
Club Kampioenschappen  
Evenementen commissie





# Commissies

## Learnings van 2025

- We hebben fantastische vrijwilligers in de commissies
- Er is super hard gewerkt
- Heel veel leuke toernooien en andere activiteiten
- Commissies zijn belangrijk voor de vereniging
- Vrijwilligers zijn nog belangrijker
- Soms een uitdaging om genoeg vrijwilligers te vinden
- Voor 2026 weer volle bezetting in de commissies
- In 2026 ook een **appgroep** voor incidenteel vrijwilligers werk

# Financiën

Financiën ALV November 2025:

- Jaarrekening 2024 zoals gepubliceerd op de site.
- Begroting 2026.
- Contributieverhoging

- *Ter stemming* –

# Jaarrekening 2024

Belangrijkste vergelijkingen tussen de **begroting 2024** en de **gerealiseerde cijfers** uit de **Jaarrekening 2024** zoals in mei gepubliceerd op de ledensite:

## 1. Opbrengsten (Contributies/pacht sponsoring/rente)

Werkelijk € 328.759 vs. begroot € 328.943 → -€ 184

## 2. Kosten (Commissies/KNLTB/onderhoud/enz)

Werkelijk €285.892 vs. begroot €328.750 → €42.858 minder kosten

## 3. Resultaat

Werkelijk €42.867 vs. begroot €193 afwijking **€42.674 Positief**

*In jaarrekening 2024 is daarmee een dotatie opgenomen van €40.000,- voor groot onderhoud in de toekomst*



# Jaarrekening 2024

Jaarrekening 2024

*- Stemming -*



# Begroting 2026

2025 was zowel sportief 🍺 🏸 🍷 🎉 als financieel een mooi jaar!





# Begroting 2026

LTC Vleuten-De Meern

Begroting 2026

26-11-2025



|                         | Werkelijk |              | Begroting |           |
|-------------------------|-----------|--------------|-----------|-----------|
|                         | 2024      | 2025 t/m nov | 2025      | 2026      |
| Contributies            | € 258.475 | € 262.767    | € 269.000 | € 276.000 |
| Huuropbrengst paviljoen | € 36.312  | € 39.192     | € 35.000  | € 37.800  |
| Sponsoring              | € 29.993  | € 23.093     | € 25.000  | € 28.593  |
| Totaal opbrengsten      | € 324.780 | € 325.052    | € 329.000 | € 342.393 |

# Begroting

|                                      | Werkelijk<br>2024 | Werkelijk<br>2025 t/m nov | Begroting<br>2025 | Begroting<br>2026 |
|--------------------------------------|-------------------|---------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Kosten</b>                        |                   |                           |                   |                   |
| Uitbesteed werk (verenigingsmanager) | € 44.333          | € 49.065                  | € 48.500          | € 50.000          |
| Onderhoud banen en park              | € 28.322          | € 22.364                  | € 35.000          | € 30.000          |
| Dotatie voorziening groot onderhoud  | € -               | € 60.000                  | € -               | € 40.000          |
| KNLTB                                | € 34.683          | € 26.637                  | € 34.500          | € 35.000          |
| Ledenadministratie                   | € 3.135           | € 2.688                   | € 2.750           | € 3.000           |
| Technische en Competitie Zaken       | € 15.475          | € 18.403                  | € 20.000          | € 23.000          |
| Evenementencommissie                 | € 218             | € 1.308                   | € 2.000           | € 2.000           |
| Clubkampioenschappen senioren        | € 148             | € 906                     | € 2.000           | € 2.000           |
| Onderling jeugdtoernooi              | € 1.501           | € 3.032                   | € 3.500           | € 3.500           |
| Vrijwilligersdag                     | € -               | € 2.574                   | € 2.500           | € 3.000           |
| Jeugdcommissie                       | € 501             | € 450                     | € 500             | € 500             |
| Open jeugdtoernooi                   | € 1.685           | € 1.796                   | € 3.000           | € 3.000           |
| Open seniorentoernooi                | € 1.424           | € -78                     | € 2.000           | € 2.000           |
| Sponsorcommissie                     | € 4.570           | € 810                     | € 2.000           | € 2.000           |
| Vergaderingen / representatie        | € 5.086           | € 1.525                   | € 3.500           | € 3.500           |
| Gas / elektra / water                | € 30.520          | € 18.495                  | € 40.000          | € 25.000          |
| Verzekeringen                        | € 7.284           | € 6.445                   | € 6.000           | € 7.000           |
| Gemeentelijke belastingen            | € 9.697           | € 10.980                  | € 10.000          | € 11.000          |
| Onderhoudskosten paviljoen           | € 11.923          | € 12.988                  | € 25.000          | € 15.000          |
| Afschrijvingen                       | € 61.817          | € 57.568                  | € 55.000          | € 58.000          |
| Administratiekosten                  | € 4.130           | € 3.793                   | € 4.650           | € 4.650           |
| Algemene kosten                      | € 15.573          | € 16.045                  | € 15.000          | € 15.000          |
| Rente financiering                   | € 3.867           | € 3.239                   | € 5.200           | € 4.000           |
| <b>Totaal kosten</b>                 | <b>€ 285.892</b>  | <b>€ 321.033</b>          | <b>€ 322.600</b>  | <b>€ 342.150</b>  |

← Verenigingsmanager/De Rooij

← Is het streven voor 2026

← Contract loopt 2026 af

# Begroting

|                                            | Werkelijk | Werkelijk   | Begroting | Begroting |
|--------------------------------------------|-----------|-------------|-----------|-----------|
|                                            | 2024      | 2025 tm nov | 2025      | 2026      |
| <b>Resultaat uit reguliere exploitatie</b> | € 38.888  | € 4.019     | € 6.400   | € 243     |
| <b>Bijzondere inkomsten</b>                |           |             |           |           |
| Rente                                      | € 3.979   | € -         | € 3.000   | € 3.000   |
| Subsidie Jeugd                             | € -       |             | € -       | € -       |
| Subsidie                                   |           |             | € -       | € -       |
| <b>Totaal bijzondere inkomsten</b>         | € 3.979   | € -         | € 3.000   | € 3.000   |
| <b>Resultaat</b>                           | € 42.867  | € 4.019     | € 9.400   | € 3.243   |

Getoond resultaat is incl. reservering (dotatie)

## Financiële ontwikkeling LTC Vleuten–De Meern afgelopen 5 jaar

**Eigen vermogen groeit stabiel**, maar beperkt (jaarrekeningen):

- 2019: € 606.071 → 2024: € 683.015  
→ groei € 77.000 in 5 jaar

**Liquide middelen schommelend stijgend** (jaarrekeningen):

- 2019: € 206.600 → 2024: € 300.622

*Stijging is afgelopen jaren afgevlakt. Positieve uitzondering (lijkt) 2025*

Ondanks positief resultaat **geen structurele en/of voldoende kasopbouw** voor toekomstige investeringen en het himee toekomstbestendig maken van onze vereniging.

## Waarom is de te investeren vermogensopbouw langzaam afgevlakt?

- Kosten in zijn algemeenheid afgelopen 10 jaar 10-15% gestegen
- Energiekosten afgelopen jaren sterk gestegen
- Onzekerheid over gemeentelijke subsidies: deze zijn teruggelopen of dreigen zelfs geheel te verdwijnen

De kosten zijn gestegen, terwijl de inkomsten niet navenant zijn meegegroeid.

→ *Toekomstige investeringen worden zwaarder, en volledig door de club zelf gedragen. Hiertoe dient de jaarlijkse reservering (dotatie) structureel omhoog gebracht te worden.*



## Jaarlijkse benodigde dotatie aan groot onderhoud: ca. € 55.000-€ 60.000

- Noodzakelijk om tijdig middelen op te bouwen voor:
  - vervanging banen
    - *vervanging 9 Smashcourtbanen nu al ca. € 450.000*
  - groot onderhoud gravelbanen (vervanging toplaag)
  - overige kapitaalintensieve vernieuwingen

## Voorstel bestuur

- **Contributieverhoging van 5% in zowel 2026 als 2027**
- Hiermee blijft de club financieel gezond en worden toekomstige investeringen gegarandeerd.

→ Concreet betekent dit een gestaffelde verhoging van €232,50 voor 2026 en €244,- voor 2027.

# Financiën

- Begroting 2026.
- Contributieverhoging in 2026 en 2027

- *Stemming* –



# Sluiting

Bedankt voor uw komst!