

Notulen ALV LTV Berlicum 10 december 2025 20.00 uur

1. Opening door de voorzitter Robert Maasdijk

Welkom aan iedereen en in het bijzonder aan onze ereleden, leden van verdienste en sponsoren.

Het is inmiddels 6 jaar geleden dat ik - als uw voorzitter - op dezelfde plaats stond. Het is mij een eer en genoeg deze rol weer te mogen vervullen. Het doel is de vereniging transparanter, communicatief beter te maken en de betrokkenheid van en met leden te vergroten. Er is in de tussentijd wel het een en ander veranderd en verandering vraagt tijd en begrip.

Het begint bij een open mindset. Waar tennis binnen onze club de boventoon voerde, is het de afgelopen jaren aan het veranderen. De komst van padel heeft in dat opzicht natuurlijk daaraan bijgedragen. Padel heeft een heel ander imago en deels ook een andere doelgroep, die sport anders beleven. Dat zal voor onze club en haar leden soms best even slikken zijn geweest, zeker voor de verstokte tennisliefhebber. Maar het is ook gewoon vernieuwing. Een vernieuwing die leidt tot dit soort ontwikkelingen, tot vermenging van bloedgroepen en sentimenten.

Denk terug aan de tijd dat tennis nog een elitaire sport was en dat de "gewone Nederlander" zich ook op onze tennissport ging storten, dat was toen ook een hele omslag. Dat is wat we met de komst van padel nu ook zien.

Een echt open opstelling is voor onze vereniging echt essentieel. Het hangt ook nauw samen met de verantwoordelijkheid die we hebben om inclusief en breed maatschappelijk betrokken en benaderbaar te zijn. Een open houding, niet te veel kijken naar wat we hadden maar vooral naar wat we met elkaar zouden kunnen hebben! Maar dat betekent soms ook dat leden zich hierin niet herkennen of kunnen vinden en uiteindelijk afhaken. Dat is bijzonder spijtig, maar is ook hoe het gaat. We kunnen niet alle 1.500 kikkers in de kruiwagen houden, hoewel dat bij het bepalen van de uitgangspunten wel het doel is. Maar er zullen in het belang en voortbestaan van de vereniging keuzes gemaakt moeten worden, ook dat is besturen. Of en hoe we vooruit willen komen bij het agendapunt over de toekomst verder te spreken.

Verder op de agenda staat ook de evaluatie van de ledendiensten die met name in het leven is geroepen om de betrokkenheid bij de vereniging te vergroten. We willen de leden van de vereniging activeren en doen waar een en onze vereniging voor is opgericht: Verenigen, verbinden en samen iets doen!

Daar waar onze club met in het verleden een grote groep vrijwilligers bekend staat om gemak (het wordt wel voor mij geregeld) en resultaat (kijk eens wat mijn mooie vereniging allemaal voor mij doet – en ik hoe er niets voor te doen), moeten we weer terug naar de traditionele vereniging waar het draait om binding, cultuur, betrokkenheid en vrijwilligers.

Mocht u aan het woord komen, dan graag even staan en uw naam noemen opdat e.e.a. goed in de notulen terecht komt.

Laten we er met elkaar een mooi en respectvolle vergadering van maken, waarbij begrip wordt getoond voor eenieders standpunt.

Tot slot wil ik verzoeken te gaan staan om stil te staan bij een tweetal leden die ons het afgelopen jaar zijn ontvallen: Ad van Empel en ons lid van verdienste Adri van Kemenade. Aan hun draag ik dit gedicht op met het verzoek daarna enige momenten stilte in acht te nemen:

*Soms kleuren mensen ons leven
In wie ze zijn en wat ze doen
Onvervangbaar zijn die mensen
Niet te koop voor geen miljoen
Zij zijn als bloemen in de aarde
Van een dor vergeten veld
Ze zijn van onmetelijke waarde
Velen waren op hen gesteld
Ze zijn als boei ons hier gegeven
In de stormen van de zee
Zelfs na hun gaan hier in dit leven
Gaan ze in alles met ons mee*

Dank u wel. Hierbij open ik de vergadering.

2. Ingekomen stukken en mededelingen

Afmeldingen: Sonja Wouters, Peter Smulders, Henk van Liempd, Henk Bissels, Bart van de Hulsbeek, Maarten Bekkers, Mayke van Gaal en Suzanne Buss

3. Vaststellen notulen van de algemene ledenvergadering d.d. 12 mei 2025

Correctie pag. 6 3^e alinea geen 3 maar 4 tegenstemmen, notulen zijn verder vastgesteld.

4. Toekomstvisie: toelichting tijdens vergadering over stand van zaken

Robert licht mondeling toe.

Vorig jaar in de ALV is een stuk toekomstvisie gepresenteerd. Echter hieraan moest op sommige punten nog verdere invulling worden gegeven. Het bestuur heeft besloten – ook omdat ze in aantal van 7 terug zijn gegaan naar 5 te kiezen voor ondersteuning vanuit de KNLTB om dit proces te begeleiden. Zij hebben Johan Vermeulen van Bureau Credo bereid gevonden dit te doen. Zij zijn ervaren in het opstellen van beleidsplannen, sportakkoorden bij gemeenten, sportbonden en verenigingen. De Rabobank stelt subsidies beschikbaar voor verenigingen om deze ondersteuning financieel mogelijk te maken en we mogen ons gelukkig prijzen dat de Rabobank dit traject voor ons volledig financiert.

Het traject waarin we zitten moet uiteindelijk in 2026 tot een explicietere invulling van de toekomstvisie leiden. En daarbij geldt als uitgangspunt niet dat vanuit het bestuur van bovenaf dit wordt opgelegd. Maar op tal van terreinen willen we met uitgewerkte scenario's komen waaruit door de leden een keuze gemaakt kan gaan worden incl. financiële onderbouwing.

Daartoe is het ook van belang dat de drie entiteiten LTV, STB en SET optimaal met elkaar samenwerken.

Dat heeft er al tot geresulteerd dat de statuten van beide stichtingen zijn aangepast.

2. De stichting tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door: het creëren van faciliteiten en het organiseren van activiteiten in lijn met het algehele beleid en de belangen van de Lawn Tennis Vereniging Berlicum, alles in de ruimste zin om de doelstelling te kunnen verwezenlijken.

3. De stichting geeft uitvoering aan het door de Lawn Tennis Vereniging Berlicum vastgestelde beleid, voor zover dit past binnen haar verantwoorde financiële en organisatorische mogelijkheden.--

Ook heeft de penningmeester van LTV een prominente rol gekregen in de stichtingen, hierdoor willen we waarborgen dat er een gezond en verantwoord financieel beleid gevoerd wordt.

Naast Martijn van Wijk - onze penningmeester -, heeft ook Harold Tibosch – bestuurslid Stichtingen binnen LTV – en Rein Klomp nog steeds zitting in de stichtingen. Nu de statutenwijziging een feit is, heeft Rein aangegeven terug te willen treden op het moment er een opvolger is. Het bestuur van LTV heeft hierin het voortouw.

Tenslotte mocht door onvoorziene omstandigheden er geen bestuursleden meer zijn in de stichtingen is vastgelegd dat de voorzitter van LTV als designated survivor zal optreden.

Alles is erop gericht om in mei de plannen te presenteren en we zullen daar waar wenselijk ook daaraan voorafgaand een informatiebijeenkomst te presenteren om voorafgaand aan evt. besluitvorming inhoudelijke vragen te stellen. De uitkomsten daarvan kunnen dan in de ALV van mei ook worden gedeeld waardoor alle leden met dezelfde kennis kunnen instemmen met de plannen.

Ook zijn we aan het onderzoeken om een nieuwe website te ontwikkelen om de communicatie met de leden verder te verbeteren. Hieraan zit mogelijk ook een andere wijze van afhangen gekoppeld waardoor meer leden evenveel kans krijgen om te kunnen spelen ook op spitsuren. Inmiddels is er ook een communicatiecommissie in het leven geroepen. Want op het gebied van communicatie is er nog veel te verbeteren.

Qua betrokkenheid hebben we al eerste stappen genomen en hebben we besloten dat bij toekomstige ALV de banen, m.u.v. training gesloten zullen blijven.

Tenslotte keert een oude traditie terug en dat is de Nieuwjaarsreceptie op 2 januari. Dit jaar om 18 uur.

Er zijn verder geen vragen.

5. Ledendiensten

Robert leidt dit agendapunt in.

Vitale verenigingen kenmerken zich door een sterke organisatie, een toekomstbestendige accommodatie en een hechte verenigingsstructuur.

Met ieders hulp wordt de vereniging sterker en wordt de betrokkenheid bij LTV door leden verhoogd. Bij de stukken voor de vergadering heeft u de evaluatie en de aanpassingen voor de ledendiensten kunnen lezen. Ik stel u graag in de gelegenheid om hierover vragen te stellen.

Martijn van Bebber: Ledendiensten zouden groot succes zijn, maar geen 50% heeft een dienst gedraaid. Lijkt toch een verkapte verhoging van contributie? Ook ziet hij de boete als een straf.

Robert: er staat niet dat het een groot succes is geweest maar dat het overwegend positief is beoordeeld. Ik zou het positiever willen benaderen bijna de helft van de doelgroep zijn betrokken vanuit wil om de ledendiensten te draaien. Vaste vrijwilligers koppelen positief terug hoe samenwerking met ledendienstvrijwilliger.

Een grote groep leden neemt service af maar dragen niet bij, daar ligt nog een kans. Tijden veranderen en we kunnen dus niet bij het oude 'gespreide' bed blijven. Dus is het van belang dat er nieuwe aanwas komt.

Ik ben het niet eens met de opmerking dat het een verkapte contributieverhoging is. Als vereniging hebben we het geld niet nodig. Daarom als tegenprestatie voor de mensen die zich wel inzetten voor de vereniging, willen we iets terugdoen. Zoals bekend vormt de vereniging met de stichtingen een drie-eenheid: LTV – STB - SET. En door als vereniging deze betaalde vrijwilligersbijdrage voor haar rekening te nemen, worden er kosten bespaard bij stichtingen. Daarnaast is het goed om te benoemen dat de afgelopen twee jaar de consumptieprijzen niet zijn verhoogd, ondanks gestegen inkoopkosten en andere kostenstijgingen (o.a. ook CAO-Horeca). Desondanks komt er door het overnemen van de betaalde vrijwilligersvergoedingen door de vereniging in ieder geval ruimte vrij om voor komend jaar de consumptieprijzen naar beneden bij te stellen. Dit wordt effectief in januari 2026.

Transparantie kan inderdaad (altijd) beter, we zijn nu één geheel met stichtingen. Fiscaal gezien 3 entiteiten maar er komt nu meer inzicht voor vereniging. Op het moment dat er een surplus is binnen de stichting proberen we de consumptieprijzen in de volle breedte te verlagen daar waar mogelijk.

De financiële vergoeding die wordt gevraagd aan de leden die om welke reden dan ook geen bijdrage willen leveren aan de vereniging is geen straf of boete. Mensen hebben - ook in 2026 - de keuze om iets voor de vereniging te doen. Er wordt gevraagd om diensten te draaien om betrokkenheid bij de vereniging te vergroten. Leden hebben een keuze om dit wel of niet te doen en als je de keuze maakt niets te willen doen, wordt hiervoor een geldelijke bijdrage gevraagd. Niet als straf maar om het huidige aanbod wat wij als vereniging aan de leden aanbieden op peil en uitvoerbaar te houden.

Vaste en variabele contributie, we zouden btw plichtig kunnen worden als het niet in de contributie zou zitten. Dus gunstiger voor vereniging.

Martijn vB: geeft aan dat hij het nog steeds anders ziet. Begrijp het fiscale voordeel voor vereniging, maar leden hadden beter direct benaderd kunnen worden. Wellicht was men dan wel bereid geweest wat te doen.

Toevoeging Anke vd Boom: we hoeven niet allemaal op één lijn te komen. Urgentie van diensten bestaat uit een groter wordende vereniging. Er ontstonden gaten in vrijwilligerswerk en daardoor draaiden bepaalde vrijwilligers te veel bij en dat moest juist verspreid worden over verschillende schouders. De tijd verandert en het was dus hard nodig.

Robert: laten we vooral luisteren naar elkaar en elkaars positief kritische houding. We staan voor iedereen open en we spreken samen iets af. We hebben samen afgesproken dat we het op een bepaalde wijze gaan doen, dat heeft altijd een keerzijde maar het heeft juist ook weer nieuwe vaste vrijwilligers opgeleverd.

Leander Petit: Vrijwilligers waren vroeger voldoende, ledendiensten toen dus overbodig. Ledendiensten zijn een gunstig middel om gezamenlijk besef te geven dat we een vereniging zijn. Contributie in het westen is vele malen hoger want men komt hier voor een relatief lage prijs een lidmaatschap afnemen.

Rik Kitslaar heeft een aantal vragen.

1. Invulling ledendiensten; hoe kijkt men daar tegenaan? Vaste vrijwillige functies moeilijk te vervullen? Ledendiensten ligt dit dat niet in de weg? Komt dit in toekomstvisie terug?
2. Bestemming van gelden? Goed voornemen om consumptieprijzen te verlagen maar heb het idee

dat er veel naar stichtingen gaat.

3. Ontstaat er geen jojo-effect met stichtingen?

Robert antwoordt:

1. Invulling vaste vrijwilligersfuncties: maatschappelijke individueler wordende tendens en het blijft dus enorm lastig. Mensen willen direct benaderd worden. Daarom wil ik bijv. een masterclass Bestuurslid organiseren. Actief rondkijken naar vereniging en welke vacatures er zijn. Hiervoor een functieprofiel opstellen en delen met de leden. Dat vergt moed, visie, mensen met ervaring die kennis overdragen. We hebben grote poule om uit te vissen maar we moeten dan wel weten wie onze leden zijn, mensen benaderen.

2. Transparantie financiën en stichtingen: we zijn dus nu één geheel. Stichtingen voeren beleid uit, geïnitieerd vanuit de vereniging. Wanneer we één entiteit zouden zijn, zouden we vennootschapsbelastingplichtig zijn. Daarom betalen we huur aan STB. We willen nu en in de toekomst wel transparantie naar leden hoe dat precies in zijn werk gaat.

3. Vanuit ledendiensten: plafond bij vereniging en stichting. Surplus bij stichting zal terugvloeien middels bijv. consumptieprijzen. We hebben het geld als vereniging niet nodig, dus geld vrijmaken bij de stichting om prijzen naar beneden te kunnen brengen. Flinke besparing nog mogelijk bij bijv. schoonmaak. Het is niet de verwachting dat de eenzelfde hoeveelheid mensen niets van zich laten horen dan ook ineens iets gaan doen, al zouden we dat het allerliefst zien. Toekomstvisie laat kleine stapjes zien om eerst bijv. 50, naar 60, naar 70 % bijdragende leden in de vorm van ledendiensten. Aanwezigheid van aanwezigen op ALV is super, hopelijk binnenkort ook.

Rik: als je alles in de consumptieprijzen terug laat vloeien, daardoor hebben derden (niet-leden) ook profijt. Er zijn wellicht ook andere mogelijkheden.

Robert: derden lijken nu ook wat minder te consumeren dus hopelijk met lagere prijzen toch meer gebruik van consumpties.

Joke van Gerven: 16 nieuwe vrijwilligers zijn onlangs erbij gekomen (bijv Clubkampioenschappen, sponsorcommissie). Dus ledendiensten dragen niet persé negatief bij.

Robert: ook communicatiecommissie.

Aanvulling Anke: we hebben ook leden die 6 diensten hebben gedraaid!

Bram de Laat: Wat ik moeilijk vind: iedere vereniging wordt gedraaid door leden. Bij hockeyclub verwachten we dat uit ieder gezin iemand vrijwilligerstaken doet. Vrees dat staffel van prijzen voor ledendiensten mensen juist afschrikt.

Robert: het is niet als afschrikking bedoeld. Hoe eerder duidelijk is of mensen wel of geen diensten gaan draaien, des te fijner het voor de vereniging en de ledendienstencommissie is. Als je na de eerste afkoop-deadline nog niet hebt 'afgekocht' is er geen boete maar een mogelijkheid om 2 ledendiensten te draaien. Prijs wat ten opzichte van andere verenigingen enorm laag. We zijn/waren te servicegericht, en willen meer naar samenwerken en verbinden. We willen graag het gesprek aan over waarom we doen wat we doen. Uiteindelijk besluit de democratie van vereniging dit.

Leander: je kunt je afvragen of je rouwig moet zijn dat leden die niet de gewenste instelling vertonen, dat je daar afscheid van neemt. Daar moet je niet op uit zijn, maar als dat een bijkomend negatief effect is, dan is dat maar zo.

Robert: we moeten er alles aan doen om mensen te behouden en te verbinden, maar lid worden van de vereniging is een keuze en meedoen aan vereniging is ook een keuze en dus verlaten ook.

Herm Wijgergangs: Stel dat het een succes wordt: is er dan nagedacht over wat er met betaalde vrijwilligers of het personeel?

Anke: legt uit dat vaste vrijwilligers en betaald personeel nog zeer nodig zijn.

Robbert Wannink: is er inzage in vaste commissies vacatures? Want onbekende taken maakt onbemind. Zie op website dat deze pagina sterk verouderd is.

Robert: functieprofielen zijn nodig (incl tijdsbelasting) hieraan werkt het bestuur i.s.m. commissies en uiteindelijk de communicatiecommissie gaat dit publiceren.

Jan van Schijndel: communicatie naar leden die geen ledendiensten hebben gedraaid is cruciaal, wanneer je hen weet te bereiken dan zijn daar ook vast mensen bij die iets willen doen.

Robert: samen met Anke al besproken wat daar moet worden gecommuniceerd. Wat is de keerzijde dat ze niets hebben gedaan maar ze juist ook betrokken maken.

Miranda van Dongen: als er nieuwe leden zijn, krijgen ze dan al informatie?

Robert: ja, ze krijgen die informatie. Dit is belangrijke informatie richting toekomst. Ook van 159 opzeggende leden willen we weten waarom mensen stoppen binnen onze vereniging.

Saskia Janssen: hoeveel leden zijn er die ledendiensten moeten doen?

Anke: 1156 leden.

Jan: dient er niet gestemd te worden omtrent verhoging ledendienst afkoop?

Robert: straks bij vaststellen contributie

6. Financieel
- a. Begroting 2026

Martijn van Wijk - penningmeester: Als basis voor de begroting 2026 gelden de volgende uitgangspunten:

- Ledenaantal stabiel rond de 1500 leden
- Geen aanpassing van de contributie
- Organiseren van toernooien, competities en andere activiteiten op ongeveer hetzelfde niveau als 2025
- Herwaardering vaste activa bij STB naar WOZ-waarde, wat leidt tot een hogere huur voor de vereniging
- Geen grote investeringen buiten het onderhoudsplan STB

Rik: afkoop ledendiensten zit hier niet in?

Martijn: Nee, zit hier nog niet in. Is een potje voor betaalde vrijwilligers; gaat nergens anders naartoe.

Diana van Oorschot: sponsoring en Club van 100 – ik hoef dan geen groot bedankje en een sponsorbedankavond is genoeg. Wil graag in contact komen met sponsorcommissie.

Mona van Wijk: neemt contact op.

Martijn: sponsorcommissie heeft budget van rond de € 1.000 voor bedankevent.

Herm: hoe gaat het met de club van 100?

Michiel van de Wiel: we hebben nu zo'n 30 leden, maar er mogen zeker wat meer leden bij.

Erik Blokhuis: vraag naar innovatieprojecten in het park? Hangt vast samen met toekomstvisie. Ging vorige vergadering over noodzakelijke investeringen.

Martijn: sommige tennisbanen zijn bijvoorbeeld aan vervanging toe, douches en natte ruimtes hebben een update nodig. Maar toekomstvisie is hierin bepalend. Goed nieuws is ook dat we van de Gemeente Sint-Michielsgestel te horen hebben gekregen dat we de komende jaren meer subsidie zullen gaan ontvangen.

b. Vaststellen vaste contributie (ongewijzigd t.o.v. 2025) en vaststellen begroting 2026

Vaste gedeelte contributie blijft ongewijzigd, in kader van ledendiensten zal er een variabele contributie geïntroduceerd worden.

€ 0 als je 2 ledendiensten draait.

€ 37,50 afkoop voor deadline van 1 ledendienst voor 1 maart

2x € 37,50 voor deadline van 2 ledendiensten voor 1 maart

1x € 50 afkoop na deadline 1 ledendienst na 1 maart of niet geactiveerd voor 1 juli

2x € 50 afkoop na deadline 2 ledendiensten na 1 maart of niet geactiveerd voor 1 juli

Het voorstel wordt in stemming gebracht en met 2 onthoudingen en geen tegenstemmen, wordt het voorstel aangenomen.

c. Benoeming nieuw lid kascontrolecommissie: Herm Wijgergangs

ALV stemt met applaus in met benoeming Herm Wijgergangs.

7. Bestuursverkiezing

Esmee Scholte treedt tussentijds terug als secretaris van LTV Berlicum, haar bestuurswerkzaamheden zijn niet langer voor haar te combineren met haar privé en werkzame leven. Het bestuur is er (nog) niet in geslaagd een kandidaat bestuurslid te presenteren. Esmee ontvangt een bloemetje voor haar inzet.

8. Jaarkalender

De jaarkalender is tot stand gekomen in samenspraak met alle commissies en mensen die van alles organiseren.

Leander: Het 45+ toernooi wordt het 40+ toernooi.

Herm: We zijn gestopt met de Gestelse Tenniskampioenschappen na 38 jaar, vandaar dat hij niet meer op de kalender staat.

Robert: in het kader van toekomstvisie dankzij gemeentelijke subsidies wellicht mooi om dergelijke initiatieven op ons park te organiseren.

9. Rondvraag

Joke: In het verleden was er ooit een afspraak dat mensen na training toch gaan spelen. Maar na een half uur stoppen ze en ligt de baan leeg. Idee om dingen opnieuw te communiceren via nieuwsbrief.

Robert: in kader van toekomstvisie, hopelijk beter in te regelen qua afhangen dankzij bijv. nieuwe clubapp. In praktijk wordt er vaak onjuist c.q. misbruik gemaakt bij het afgehangen.

Martijn vB: doe ouderwets alleen afhangen als je op de club bent.

Robert: nieuwe clubapp heeft wellicht die mogelijkheid waardoor je fysiek aanwezig moet zijn om het afhangen te bevestigen.

Ank van Breugel: Worden fraudeurs aangepakt?

Robert: als het bekend is wel. Geef het door, samen en verbindend kunnen elkaar aanspreken positief dan wel negatief.

Martijn vB: vergadering op 10 december maar lidmaatschap opzeggen voor 1 december. Wellicht koerswijziging reden om nog te willen opzeggen.

Robert: bij zwaarwegende redenen optioneel om toch op te zeggen bijv. tot 1 week na ALV of de ALV voor 1 december organiseren.

Herm: Bij volleybal wordt er op ALV gekeken naar het technisch beleid. Hier hoor ik niets over senioren, samenstelling etc.

Robert: voorheen tijdens ALV allerlei commissies uitgenodigd om e.e.a. te vertellen over stand van zaken. Vaak was dat ook een doublure met het jaarverslag. Als er in de toekomst behoefte aan technische inhoud is dan kunnen we daar meer body aangeven. Nemen we mee in toekomstvisie.

10. Sluiting

Robert bedankt iedereen voor de prettige vergadering met het Kersttoernooi voor de deur, versiercommissie heeft in ieder geval haar best gedaan en 2 januari 2026 om 18.00 uur nieuwjaarsreceptie.

Marijke van Maris: graag applaus voor inzet van het bestuur.

Robert geeft aan dat eerste drankje op kosten van vereniging is en sluit de vergadering.

Bijlage:

Aanwezigen ALV LTVB 10/12/25

Ank van Breugel
Anke van der Heijden
Annelies van Loon
Antoine Voets
Bram de Laat
Diana van Oorschot
Eefje Vogelaars
Esmee Scholte
Eveline Smulders
Hans van Breugel
Harold Tibosch
Helena Klerks
Herm Wijgergangs
Ivonne Steenbergen
Jan van Schijndel
Joke van Gerven
Joost Raamsdonk
José van Zoggel
Joyce Verhoeven
Juultje van Boxtel
Karlie van Kuijk
Kim de Ridder
Leander Petit
Marco v.d. Sant
Marijke van Maris
Martijn van Bebber
Martijn van Wijk
Michiel van de Wiel
Miranda van Dongen
Mona van Wijk
Petra van der Aa
Ralf van Betteray
Rik Kitslaar
Rob Steenbergen
Robert Maasdijk
Saskia Janssen
Ton v.d. Voort