



BELEIDSPPLAN 2026-2030

THUIS BIJ TCN

Versie 2.0 | april 2026

INHOUDS OPGAVE

3 Voorwoord

4 Zo lees je dit beleidsplan

5 TCN anno 2026

Bestuur, trainers, commissies en vrijwilligers, ledenontwikkeling

13 Thuis bij TCN

Visie, missie en kernwaarden

16 Doelen richting 2030

Streefcijfers, van ambitie naar actie

21 Subdoelen

Jeugd, gezonde kantine

24 Slotwoord

Voor woord

Voor je ligt het beleidsplan van Tennisclub Nijverdal voor de periode 2026–2030. Het vorige beleidsplan stamt uit 2016. Sindsdien is er veel veranderd binnen onze club. TCN is gegroeid, verjongd en volop in beweging. Mooi om te zien natuurlijk, maar het vraagt ook om nieuwe keuzes voor de toekomst.

Als bestuur willen we niet alleen kijken naar vandaag, maar ook naar morgen. Hoe zorgen we ervoor dat TCN ook de komende jaren een gezonde, actieve en gastvrije vereniging blijft? En hoe bouwen we verder aan een club waar leden zich welkom voelen en graag bij betrokken zijn? Een groeiend ledenaantal is natuurlijk mooi, maar alleen daarmee zijn we er niet. Ook het vinden van vrijwilligers en het aantrekken en behouden van jeugdleden blijven belangrijk voor een gezonde club op de langere termijn.

Met dit beleidsplan 'Thuis bij TCN' geven we richting aan de komende jaren. Een koers waarin sportiviteit, gezelligheid, ontwikkeling en verbondenheid centraal staan.

Veel leesplezier!

In dit beleidsplan lees je:

- waar TCN nu staat
- waar we in 2030 naartoe willen
- welke thema's de komende jaren extra aandacht krijgen



ZO LEES JE DIT BELEIDSPLAN

Dit beleidsplan bestaat uit drie onderdelen. Samen laten ze zien waar we nu staan, waar we naartoe willen en waar we de komende tijd extra werk van maken.

1

WAAR STAAN WE NU?

We kijken naar de club van vandaag: het bestuur, de vrijwilligers, de leden en de ontwikkeling van TCN.

2

WAAR WILLEN WE NAARTOE?

We beschrijven onze visie, missie en doelen richting 2030.

3

WAAR GAAN WE MEE AAN DE SLAG?

Voor de komende twee jaar leggen we extra nadruk op twee subdoelen: jeugd en een gezonde kantine.

Zo blijft dit beleidsplan niet iets voor op papier, maar vooral iets waar we samen mee aan de slag gaan.

TCN ANNO 2026

WAAR STAAN WE ALS CLUB VANDAAG?

Voordat je kunt bepalen waar je naartoe wilt, moet je eerst goed kijken waar je nu staat. Hoe is de club georganiseerd? Hoe ontwikkelt het ledenaantal zich? En wat vraagt dat van TCN in de komende jaren?

TCN IS EEN ACTIEVE, GROEIENDE VERENIGING MET EEN MOOIE BASIS VOOR DE TOEKOMST.



BESTUUR

Volgens de statuten bestaat het bestuur van TCN uit een oneven aantal leden, met in ieder geval een voorzitter, secretaris en penningmeester. Op dit moment bestaat het bestuur uit zeven leden.



Voorzitter

Sjoerd van Hoogmoed

Sinds januari 2025



Secretaris

Maaïke Masselink

Sinds maart 2020



Penningmeester

Stefan Kersing

Sinds oktober 2025



Bestuurslid wedstrijdtennis

Niek Pool

Sinds maart 2024



Bestuurslid jeugd en groei

Charlotte Vollaers

Sinds oktober 2025



Bestuurslid leden en trainers

Sjerai Zwienenberg

Sinds januari 2025



Bestuurslid accommodatie

Mathias Möller

Sinds januari 2025

ROLLEN BINNEN HET BESTUUR

Om het vrijwilligerswerk behapbaar te houden, heeft ieder bestuurslid een eigen aandachtsgebied. Zo verdelen we het werk en houden we samen de club draaiende.

Voorzitter

Houdt zich bezig met de koers van de club, zit vergaderingen en de ALV voor en vertegenwoordigt de vereniging binnen en buiten TCN.

Secretaris

Verzorgt communicatie en verslaglegging en houdt de jaarkalender in de gaten.

Penningmeester

Zorgt voor de financiën, begrotingen en jaarstukken.

Roulatie- schema

Bestuursleden treden volgens de statuten na drie jaar af, maar zijn herkiesbaar. De ALV beslist daarover.

Bestuurslid wedstrijdtennis

Regelt alles rondom competities en toernooien en onderhoudt contact met de KNLTB en andere verenigingen.

Bestuurslid jeugd en groei

Richt zich op jeugd, groei en sponsoring, samen met commissie en bestuur.

Bestuurslid leden en trainers

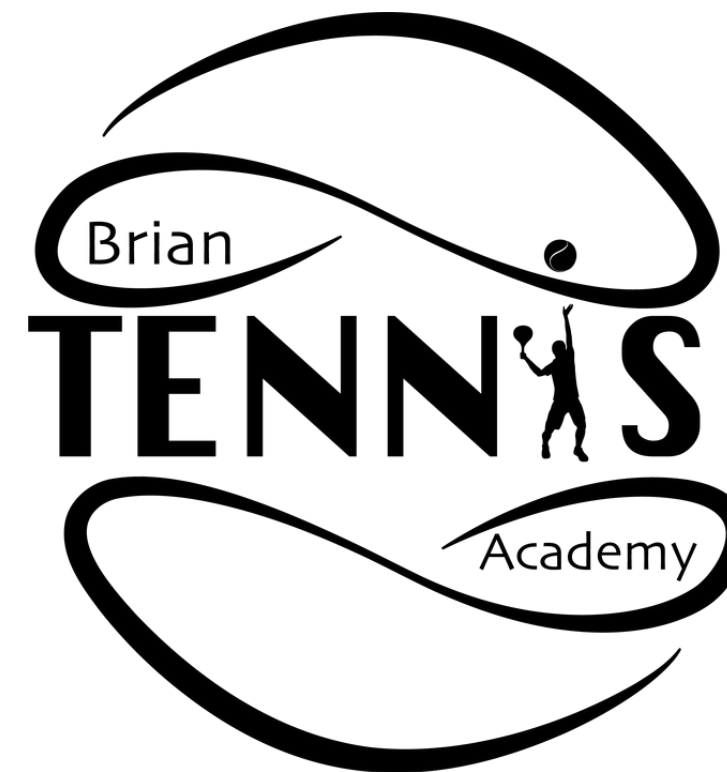
Is aanspreekpunt voor leden en trainers en houdt zich bezig met ledenbehoud en instroom.

Bestuurslid accommodatie

Houdt zich bezig met het park, de banen en het clubgebouw.

TRAINERS

TCN werkt samen met drie trainers. Zij zijn niet in dienst van de club, maar verzorgen vanuit hun eigen tennisschool de trainingen voor leden van TCN. Met hun kennis en betrokkenheid leveren zij een belangrijke bijdrage aan het sportieve aanbod van de club.



Meer informatie over de trainers en trainingstijden is te vinden op de website van TCN.

COMMISSIES EN VRIJWILLIGERS

TCN draait niet alleen op tennis, maar ook op de inzet van leden die de handen uit de mouwen steken. In commissies, achter de schermen en op het park zorgen vrijwilligers ervoor dat de club leeft en blijft draaien.

	Commissaris	Aanspreekpunt bestuur
Activiteitencommissie	Eelco Velthof	Bestuurslid jeugd en groei
Competitieleider	Niek Pool	Bestuurslid wedstrijdtennis
Coördinator banen	Roy Beunk	Bestuurslid accommodatie
Gebouwbeheerder	Jan Kerkemeijer	Bestuurslid accommodatie
Jeugdcommissie	Véronique van Hoogmoed	Bestuurslid jeugd en groei
Kantinecommissie	Vacant	Bestuurslid accommodatie
Commissie groei	Jiska Ouwerkerk	Bestuurslid leden en trainers
Kascommissie	Carola van den Bos	Penningmeester
Parkcommissie	Hennie Heetkamp	Bestuurslid accommodatie
Toernooicommissie	Ron Visser	Bestuurslid wedstrijdtennis
Toernooileider	Ron Visser	Bestuurslid wedstrijdtennis
Sponsorcommissie	Britt de Valck	Bestuurslid jeugd en groei
Wintercompetitie	Herbert Nijman	Bestuurslid wedstrijdtennis

Vrijwilligersvergoeding

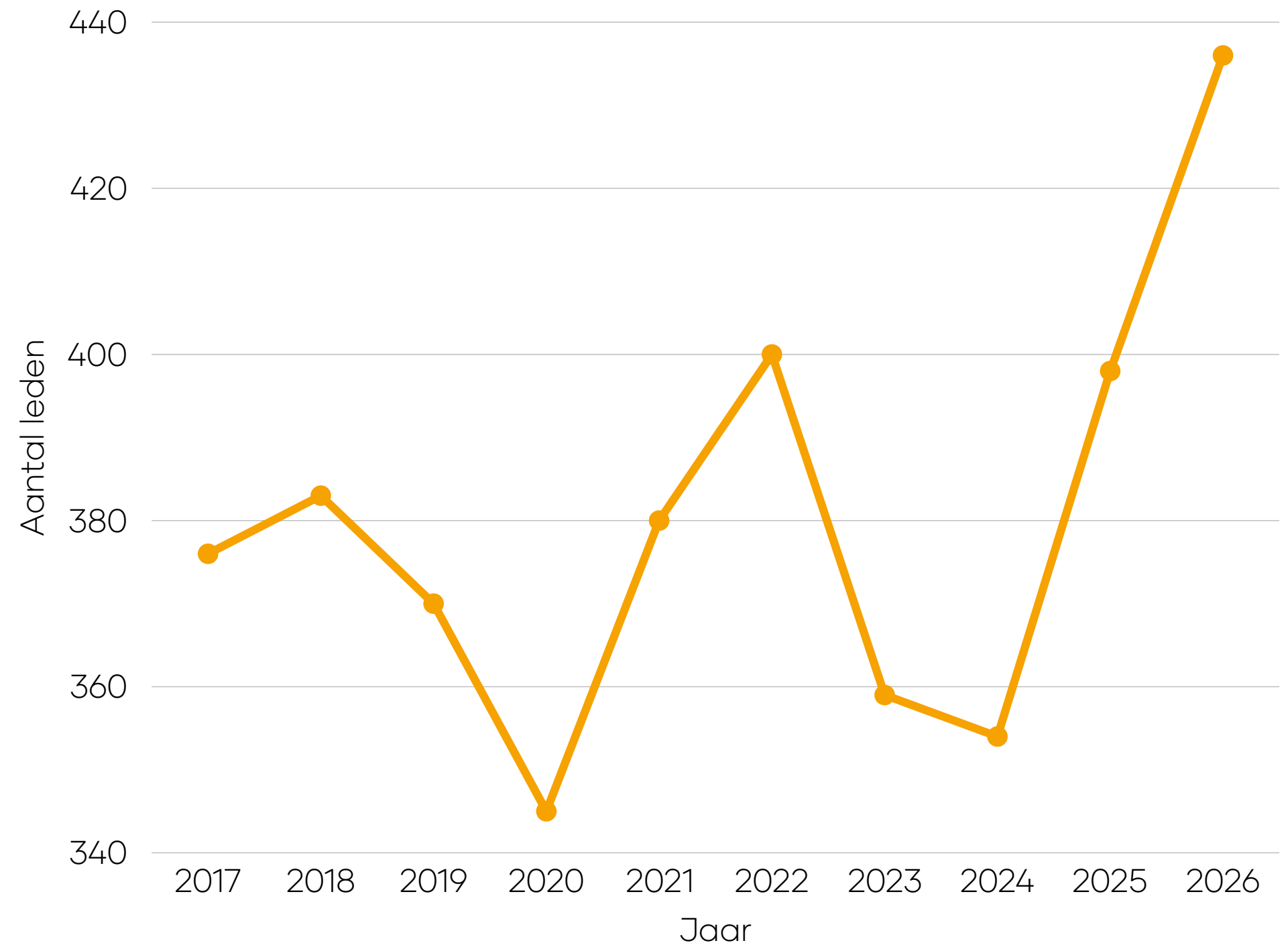
Voor een aantal functies met structurele inzet werkt TCN met een vrijwilligersvergoeding. Dat geldt voor de groundsman, de coördinator banen en de gebouwbeheerder.

LEDEN

ONTWIKKELING

Het ledenaantal van TCN laat over de afgelopen acht jaar een duidelijke stijgende lijn zien. In 2021 en 2022 was sprake van een tijdelijke coronapieak, toen tennis één van de weinige sporten was die snel weer beoefend kon worden. Positief is dat TCN de terugloop daarna heeft weten op te vangen. Waar tennisclubs zonder padelbanen landelijk vaak leden verliezen, laat TCN vooralsnog een stabiele en groeiende ontwikkeling zien.

Ontwikkeling aantal leden TC Nijverdal



LEDENONTWIKKELING

WAT VALT OP?

1 Groei in jeugd en 20–40 jaar

Binnen TCN is duidelijke groei zichtbaar in de jeugd en in de leeftijdsgroep van 20 tot 40 jaar.

Dat is gunstig voor de toekomst van de vereniging, omdat juist deze groepen vaak actief meedoen aan competitie en clubactiviteiten.

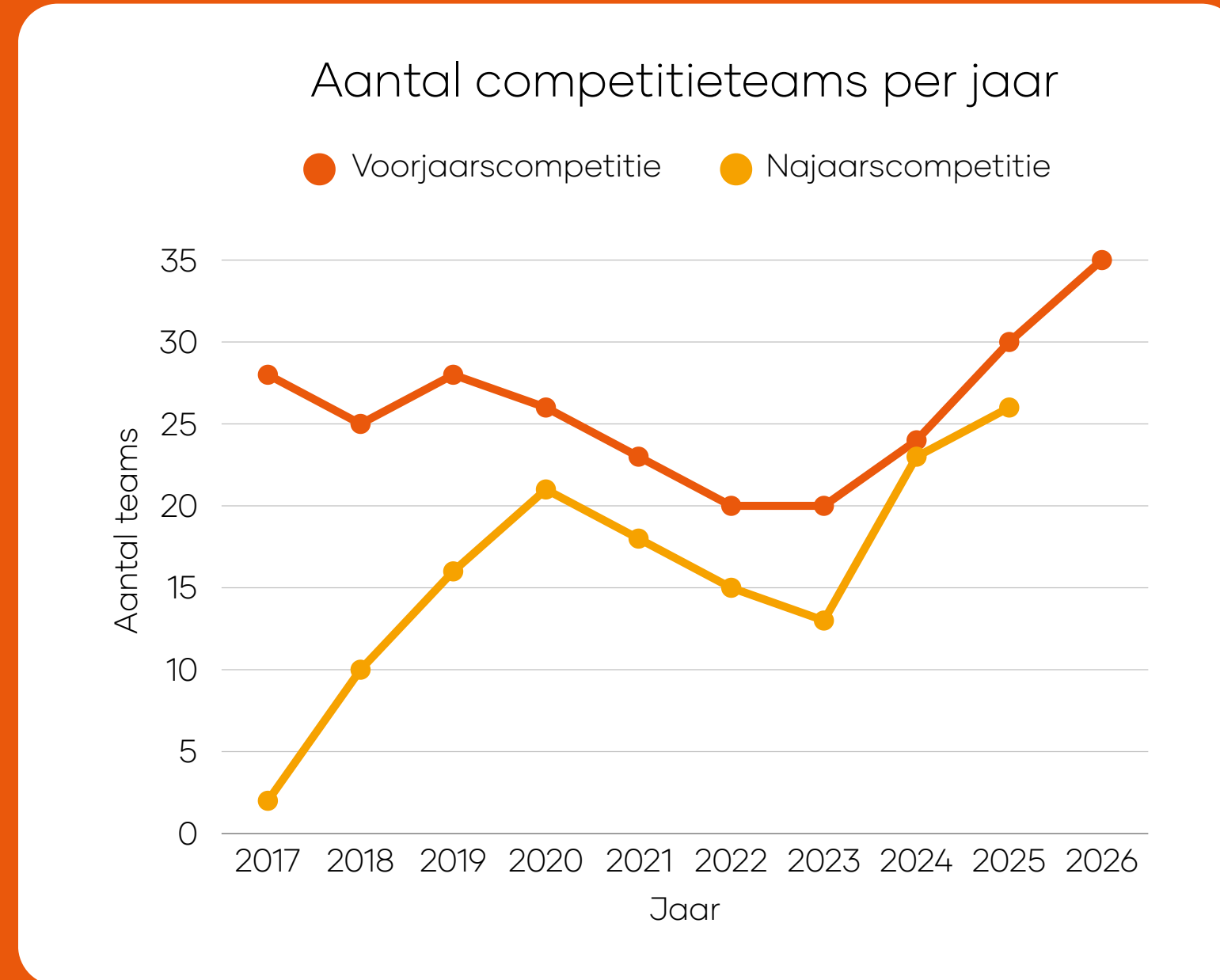
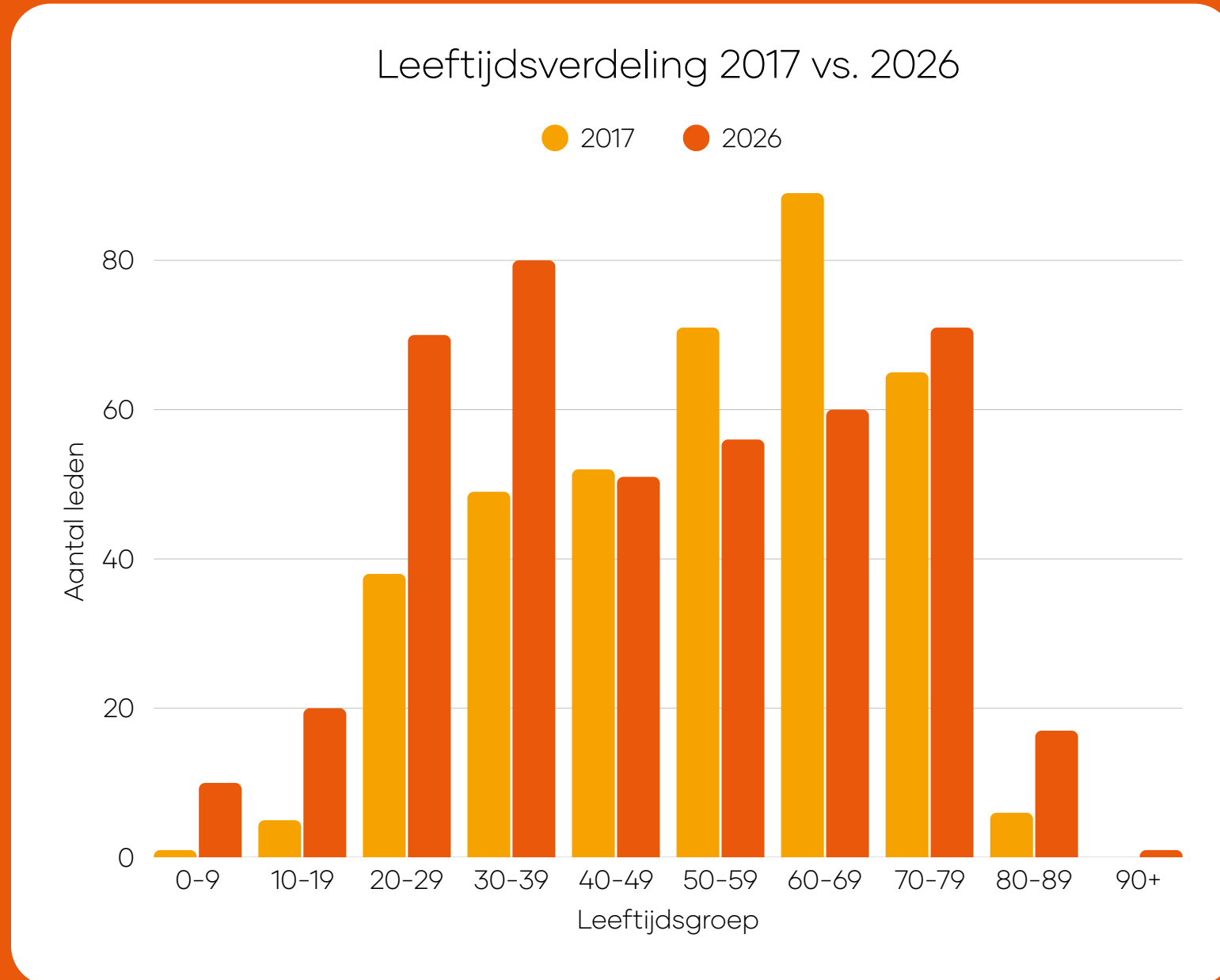
2 Aandacht voor 50–69 jaar

Tegelijkertijd is het aantal leden tussen 50 en 69 jaar afgenomen. Juist deze groep speelt binnen verenigingen vaak een belangrijke rol, bijvoorbeeld als vrijwilliger, organisator of kartrekker. Ook voor hen moet TCN aantrekkelijk blijven.

3 Druk op banen en speeltijden

De groei van het aantal competitieteams is een positief teken van betrokkenheid, maar vraagt ook om aandacht. Meer teams betekent meer druk op banen en speeltijden. Daarom blijft een goede balans tussen competitie, training en recreatief spelen belangrijk.

LEDENONTWIKKELING IN CONTEXT



De groei van TCN zie je niet alleen terug in het totale ledenaantal, maar ook in de opbouw van de vereniging. In vergelijking met 2017 is er groei zichtbaar in de jeugd en in de leeftijdsgroepen tussen 20 en 40 jaar. Ook het aantal competitieteams is in de afgelopen jaren toegenomen. Dat is positief voor de betrokkenheid binnen de club, maar vraagt tegelijk om aandacht voor baanbezetting en een goede balans tussen competitie, training en recreatief spelen.

Bij Tennisclub Nijverdal voel je je welkom en thuis.

We zijn een open en gastvrije vereniging voor jong en oud, op ieder niveau. Sportiviteit, plezier, gezelligheid en respect staan bij ons centraal – op en naast de baan. Iedereen krijgt bij ons de ruimte om zich sportief én sociaal te ontwikkelen, binnen wat past bij onze club.

Samen met leden, vrijwilligers en partners maken we TCN tot een plek waar je graag komt, blijft en bij hoort.

ONZE SLOGAN: **THUIS BIJ TCN**

Of, in goed Nederlands: TCN, your home away from home.

VISIE

Bij TCN moet iedereen zich thuis kunnen voelen. We willen een warme, open en hechte vereniging zijn waar jong en oud welkom is. Een club waar het niet alleen draait om tennis, maar ook om plezier, betrokkenheid en respect.

We vinden het belangrijk dat leden zich sportief én sociaal kunnen ontwikkelen. Dat betekent ruimte voor prestatie én ontspanning. Voor fanatieke spelers én recreanten. Voor jeugd, senioren en alles ertussenin.

Met betrokken ouders, vrijwilligers, trainers, sponsoren en leden bouwen we samen aan een club waar het fijn is om te zijn. Een plek waar je graag komt en graag terugkomt.

Bij TCN draait het niet alleen om tennis, maar ook om de sociale kant van de club. We willen een vereniging zijn waar ruimte is voor ontmoeting, betrokkenheid en activiteiten voor verschillende leeftijden. Met onze banen, het clubgebouw als huiskamer en de inzet van leden, ouders, vrijwilligers, trainers, sponsoren en gemeente bouwen we samen aan een plek waar het fijn is om te zijn.

MISSIE:

Een bruisende tennisvereniging zijn van en voor iedereen, voor een leven lang plezier.

ONZE KERNWAARDEN



SPORTIVITEIT

Zowel op als
naast de baan.



AMBITIEUS

Groei, duurzaam
en verantwoord.



GASTVRIJ

Toegankelijk
voor iedereen,
een open
houding.



VERBINDEND

Betrokken,
transparant en
gelijkwaardig,
plezier voorop.



RESPECTVOL

Constructief,
positief en
inclusief.

Deze kernwaarden geven richting aan hoe we met elkaar omgaan en hoe we als club willen groeien.

DOELEN RICHTING 2030

Voor de periode 2026–2030 werkt TCN aan drie samenhangende doelen: sportief, maatschappelijk en financieel. Samen vormen die de basis voor een sterke en toekomstbestendige club.

Alleen als deze drie pijlers in balans zijn, blijft TCN ook op langere termijn een club waar je graag bij hoort.

01

Sportief

TCN is niet primair een prestatieclub. Het doel is dus niet om per se in bepaalde klassen uit te komen, maar om zoveel mogelijk leden met plezier actief te laten tennissen. De ervaring is dat leden die lessen, competitie spelen of toernooien spelen vaak langer en actiever betrokken blijven bij de club. Goede banen en een passend aanbod zijn daarvoor essentieel.

02

Maatschappelijk

TCN wil een club zijn waar leden in alle leeftijdscategorieën zich thuis voelen. Dat vraagt om een actief doelgroepenbeleid, met passend aanbod voor jeugd, senioren en ook leden die tijdelijk minder actief zijn. Daarnaast wil TCN zichtbaarder worden in Nijverdal, zodat ook niet-leden de club beter weten te vinden. Veiligheid, respect en een open sfeer horen daar nadrukkelijk bij.

03

Financieel

Om sportieve en maatschappelijke doelen mogelijk te maken, moet TCN financieel gezond blijven. Dat betekent: meer inkomsten dan uitgaven, ruimte om te reserveren voor grote uitgaven zoals banen en gebouw, en grip op begroting en administratie. Financiële gezondheid is geen doel op zich, maar wel de basis om te kunnen investeren in de club en haar leden.

WAAROM DEZE DOELEN?

01

Sportief

- niet prestatie als hoofddoel
- wel plezier, lessen, competitie en toernooien
- 8 Matchclay-banen als basis

02

Maatschappelijk

- thuisgevoel
- doelgroepenbeleid
- zichtbaarheid in Nijverdalen
- veilige club, VOG, gedragscode, vertrouwenspersoon, AVG

03

Financieel

- 4 inkomstenstromen
- begrotingsdiscipline
- rol penningmeester / kascommissie
- reserveren voor grote uitgaven

STREEFCIJFERS VOOR 2030

Niet alle doelen laten zich alleen in ledentallen of teams vangen. Daarom horen ook maatschappelijke en financiële streefcijfers bij dit beleidsplan.

Onderwerp	Doel	Status 2026
Training	50% van de leden volgt training	Ca. 45%
Competitie	75 competitieteams	56 teams
Ledenaantal	600 leden	436
Vrijwilligers	10% van de leden actief als vrijwilliger	Ca. 8%

STREEFCIJFERS VOOR 2030

Financiële doelen

- Meerjarig schrijven van zwarte cijfers
- Meer baten dan lasten
- Een positief werkkapitaal
- Halfjaarlijks overleg kascommissie

Maatschappelijke doelen

Senioren:

- Seniorencommissie
- Twee activiteiten per jaar

Jeugd:

- Deelname in alle competities (groen, oranje, rood)
- Twee jeugdactiviteiten per jaar

Huiskamer van Nijverdal:

- Eén externe activiteit per jaar
- Eén activiteit/toernooi voor niet-leden

Veiligheid:

- VOG trainers



VAN AMBITIE NAAR ACTIE

Mooie doelen zijn één ding, er ook echt werk van maken is stap twee. Daarom is het belangrijk dat we als club in beweging blijven. Dat vraagt iets van bestuur, vrijwilligers en leden. De komende jaren werken we de doelen uit dit beleidsplan verder uit in concrete acties. Dit beleidsplan is geen kant-en-klare actielijst, maar geeft wel duidelijk richting. Denk bijvoorbeeld aan een seniorencommissie, actiever jeugdbeleid en een kantinecommissie met frisse ideeën.

SUBDOEL: JEUGD

Jeugd is onmisbaar voor de toekomst van TCN. Daarom willen we de komende jaren gericht inzetten op het werven, behouden en betrekken van jeugdleden en hun ouders. De afgelopen jaren was er binnen TCN relatief weinig aandacht voor het werven en behouden van jeugdleden. Juist daarom wil het bestuur hier nu extra op inzetten. Een sterke jeugdafdeling zorgt niet alleen voor levendigheid op het park, maar is ook belangrijk voor de continuïteit van de club op langere termijn. Daarbij gaat het niet alleen om nieuwe jeugdleden, maar ook om het behouden van jeugd en het later terugkeren naar de club.

Drie pijlers

1 Training & competitie

Jeugdleden stimuleren om zich te ontwikkelen en mee te doen

2 Activiteiten

Zorgen voor plezier, binding en reuring op het park

3 Werving

Nieuwe jeugdleden enthousiast maken voor tennis bij TCN

Waarom dit belangrijk is

- jeugd heeft de toekomst
- jeugd zorgt voor leven op het park
- ouders en familie versterken het clubleven
- een sterke jeugdafdeling helpt de club op lange termijn

De jeugdcommissie is in 2025 opnieuw gestart en heeft hiervoor al een eigen opzet / beleid uitgewerkt.



SUBDOEL: GEZONDE KANTINE

Sport en gezondheid horen bij elkaar. Daarom wil TCN stap voor stap werken aan een gezonder kantineaanbod.

Daarbij gaat het niet om alles ineens anders doen, maar om realistische stappen die passen bij de club.

De eerste stappen zijn al gezet, bijvoorbeeld met alcoholvrije alternatieven en verse maaltijden tijdens competitiedagen.

Dankzij de vernieuwde keuken zijn er ook meer mogelijkheden voor nieuwe initiatieven.



Wat doen we al?

- alcoholvrije alternatieven
- verse maaltijden tijdens competitie
- aandacht voor nieuwe initiatieven in de keuken



Waar willen we naartoe?

- verse maaltijden op drukke dagen
- fruit tijdens competitie en jeugdactiviteiten
- gezondere lunchopties, zoals sandwiches of salades



Wat is daarvoor nodig?

- een kantine-commissie (prio)
- onderzoek naar sponsoring of subsidies
- realistische keuzes per dag en doelgroep

WAAROM JUIST DEZE TWEE SUBDOELEN?

Jeugd

- in eerdere jaren minder aandacht
- belangrijk voor continuïteit
- zorgt voor leven op het park
- ouders en grootouders als potentiële leden
- positieve uitstraling in media en clubleven

Kantine

- sport en gezondheid horen bij elkaar
- al eerste stappen gezet
- keuken biedt kansen
- gefaseerde aanpak nodig
- kantinecommissie onmisbaar

Slot woord

Met dit beleidsplan zetten we de koers uit voor de komende jaren. Een koers waarin sportiviteit, gastvrijheid, betrokkenheid en continuïteit centraal staan.

We kijken ernaar uit om samen met leden, vrijwilligers, trainers, sponsors en partners verder te bouwen aan een club waar iedereen zich thuis voelt.

De wereld om ons heen verandert voortdurend. Daarom blijven we ook dit beleidsplan regelmatig tegen het licht houden. Zo blijft TCN in beweging en kunnen we blijven inspelen op kansen en ontwikkelingen.

TCN is een groeiende en verjongende vereniging. Juist daarom ligt de uitdaging voor de komende jaren in het behouden van de juiste balans tussen ledenontwikkeling, baanbezetting en een aantrekkelijk aanbod voor verschillende doelgroepen. De cijfers laten zien waar we staan, maar de toekomst van TCN wordt vooral bepaald door wat we samen blijven doen.

Geen vereniging redt het zonder vrijwilligers. Voel je je aangesproken door onze plannen en wil je bijdragen? Neem dan gerust contact op met het bestuur of spreek ons aan op de club.





T CN MAKEN WE SAMEN.

bestuur@tcnijverdal.nl