

Realisatiekracht, een realistische ambitie voor 2028

Beleidsplan TC Ittersum

2024 - 2028

Inhoud

<u>1.</u>	<u>Inleiding</u>	<u>4</u>
<u>2.</u>	<u>Missie en visie TC Ittersum</u>	<u>5</u>
<u>2.1</u>	<u>Missie</u>	<u>5</u>
<u>2.2</u>	<u>Visie</u>	<u>5</u>
<u>3.</u>	<u>SWOT Analyse</u>	<u>6</u>
<u>3.1</u>	<u>Uitleg</u>	<u>6</u>
<u>3.2</u>	<u>Strengths (sterktes)</u>	<u>6</u>
<u>3.3</u>	<u>Weaknesses (zwakten)</u>	<u>6</u>
<u>3.4</u>	<u>Opportunities (kansen)</u>	<u>7</u>
<u>3.5</u>	<u>Threats (bedreigingen)</u>	<u>7</u>
<u>4.</u>	<u>Strategische doelstellingen 2024-2028</u>	<u>9</u>
<u>4.1</u>	<u>Herinrichting en versterking vrijwilligersorganisatie (W2 + T1 + T2)</u>	<u>9</u>
<u>4.2</u>	<u>Middels gematigd beleid groter aandeel jeugd in ledenbestand (S1 + S2 + O1)</u>	<u>9</u>
<u>4.3</u>	<u>Inrichten gastvrij sportpark incl. nieuwbouw of verbouw clubhuis (S3 + S4 + W3 + O3)</u>	<u>10</u>
<u>4.4</u>	<u>Uitbreiden aanbod sporten voor senioren en doelgroepen (S5 + O4 + O5)</u>	<u>10</u>
<u>5.</u>	<u>Uitvoering</u>	<u>11</u>
<u>5.1</u>	<u>Primaire focus op realisatiekracht</u>	<u>11</u>
<u>5.2</u>	<u>Kleine werkpakketten per jaar</u>	<u>11</u>

1. Inleiding

TC Ittersum is een middelgrote sportvereniging van 750-800 leden die tennis en padel aanbiedt. Gelegen in de grote, kinderrijke wijk Ittersum richt de vereniging zich op families en streeft een gevarieerd ledenbestand na, waarbij jeugd, volwassenen en senioren zich voelen. Bij onze vereniging kan tennis en padel zowel recreatief als in wedstrijdverband beoefend worden. Primair heeft de vereniging een recreatief karakter. Er is geen topsportambitie.

TC Ittersum heeft zoals elke vereniging een belangrijke functie in de samenleving in het samenbrengen van mensen. Sociale cohesie is binnen de vereniging een belangrijk doel. Dit gaat verder dan tennis en padel en daarom worden er ook aanpalende activiteiten georganiseerd. Ook heeft TC Ittersum als sportvereniging een voorbeeldfunctie richting de maatschappij. Dit is terug te zien in de thema's duurzaamheid en inclusiviteit, waarin onze vereniging een koploper wil zijn.

2. Missie en visie TC Ittersum

2.1 Missie

Het faciliteren van vrijspelen, lessen, wedstrijden en competities voor tennis en padel, en het faciliteren van aanpalende activiteiten die de sociale cohesie binnen de vereniging versterken aan een gevarieerd publiek dat hier interesse in heeft.

2.2 Visie

Aan het einde van 2028 is TC Ittersum een bloeiende vereniging met:

- Een sterke sociale cohesie tussen het gevarieerde ledenbestand.
- Het mooiste tennis en padel park in de omgeving dat gastvrijheid ademt en is aangelegd met aandacht voor klimaat en milieu.
- Een slim ingerichte vrijwilligersorganisatie waarbij lopende zaken soepel verlopen en voldoende slagkracht voor verbetervoorstellen aanwezig is.

3. SWOT Analyse

3.1 Uitleg

Een SWOT-analyse is een strategisch hulpmiddel dat wordt gebruikt om de sterke en zwakke punten (Strengths en Weaknesses) en de kansen en bedreigingen (Opportunities en Threats) van een vereniging te identificeren. Sterke punten en zwakke punten hebben betrekking op interne factoren, zoals vrijwilligersorganisatie, middelen en processen, terwijl kansen en bedreigingen externe factoren vertegenwoordigen, zoals markttrends, concurrentie en regelgeving.

In een beleidsplan wordt een SWOT-analyse vaak gebruikt om een diepgaand begrip te krijgen van de huidige situatie en om strategische doelstellingen te formuleren. Op basis van de SWOT-analyse kunnen bestuurders beslissingen nemen over hoe ze de sterke punten kunnen benutten, zwakke punten kunnen verbeteren, kansen kunnen grijpen en bedreigingen kunnen verminderen, wat bijdraagt aan de effectiviteit van het beleidsplan en de organisatorische groei bevordert.

3.2 Strengths (sterktes)

S1: *Kwaliteit technisch kader*

De huidige trainers bieden lessen van hoge kwaliteit aan, zijn zichtbaar als aanspreekpunt binnen en uithangbord van de vereniging en zijn betrokken bij het verder door ontwikkelen van de vereniging.

S2: *Kern met zeer betrokken leden*

Er is een kleine kern met leden die al lange periode zeer betrokken is bij de vereniging en op verschillende wijze een belangrijke bijdrage aan de vereniging hebben geleverd.

S3: *Gezonde financiën*

De vereniging is financieel gezond, met voldoende financiële slagkracht om toekomstige investeringen zoals het vervangen van banen en aanpassingen aan het park te kunnen bekostigen.

S4: *Veel betrokken sponsoren*

De afgelopen jaren is het sponsorbestand flink uitgebreid. Veel van deze sponsoren hebben een goede relatie met de vereniging en hebben een betrokkenheid bij de vereniging. Dit betekent dat zij niet alleen zakelijk en financieel willen bijdragen, maar ook graag meedenken met toekomstplannen en bijdragen aan de uitvoering hiervan.

S5: *Toegankelijkheid tennis en padel en sportpark voor doelgroepen*

Tennis en padel zijn beide sporten die beide goed te beoefenen zijn door verschillende doelgroepen. De sporten zijn tot op hoge leeftijd te beoefenen en goed te beoefenen door bijvoorbeeld minder validen. Ook is ons sportpark ingericht om deze verschillende doelgroepen goed te kunnen ontvangen, doordat het voornamelijk vlak is en toegangspoorten breed zijn.

3.3 Weaknesses (zwakten)

W1: Geen uitbreiding park mogelijk

Het bestaande park is aan alle zijden omringd door spoor, woningen of bedrijven. Hierdoor is het niet mogelijk om het park verder uit te breiden.

W2: Vrijwilligersorganisatie door Covid minder effectief

De Covid periode heeft een belangrijk effect gehad op de vrijwilligersorganisatie van de vereniging. Doordat bepaalde activiteiten niet mogelijk waren en er beperkt persoonlijk contact mogelijk was, zijn op sommige gebieden van de vrijwilligersorganisatie gaten in de bezetting ontstaan en is de onderlinge communicatie tussen sommige commissies verminderd.

W3: Verouderd clubhuis

Bij een moderne sportvereniging horen moderne faciliteiten. Het huidige clubhuis is verouderd. Er zijn regelmatig problemen zoals lekkages in het dak. Daarnaast heeft het niet de uitstraling die past bij een bloeiende vereniging.

W4: Weinig inzicht in technische historie

Voor veel van de technische installatie op ons sportpark geldt dat de installatie- of herstelwerkzaamheden onvoldoende zijn vastgelegd, of dat de documentatie niet centraal is opgeslagen.

W5: Niet goed in retentie nieuwe leden

Relatief veel van de nieuwe leden verlaten na een kort lidmaatschap de vereniging. Deels komt dit door het karakter van de sport, waarbij je als nieuw lid je plekje moet zien te vinden in een of meerdere groepjes. Echter wordt op dit moment het instroomproces vanuit de vereniging niet goed gefaciliteerd.

3.1 Opportuniteiten (kansen)

O1: Grote, kinderrijke wijk

Onze tennisvereniging is gelegen midden in de wijk Ittersum. Deze wijk is een grote gezinswijk met een gevarieerd inwonersbestand. De wijk biedt daardoor een groot ledenpotentieel, zowel jeugd, volwassenen en senioren.

O2: Toenemende populariteit padel

De sport padel blijft aan populariteit toenemen binnen Nederland.

O3: Klimaat/energie neutrale ontwikkelingen

Op technisch gebied blijft de ontwikkeling van energieneutrale toepassingen versnellen. Ook worden dit soort toepassingen steeds betaalbaarder.

O4: Vergrijzing van de samenleving

Ouderen vormen relatief een steeds groter onderdeel van de demografie van Nederland. Ook blijven ouderen tot op steeds latere leeftijd gezond en daardoor ook actief. Deze bevolkingsgroep biedt daarom een groot ledenpotentieel.

O5: Tennis- en padelbanen overdag beschikbaar

Onze banen hebben in de avonduren een hele hoge bezettingsgraad. Overdag zijn de banen echter grotendeels beschikbaar.

3.2 Threats (bedreigingen)

T1: Individualisering van de samenleving

Mensen leven steeds individualistischer. Hierdoor is er minder interesse voor (sport)verenigingen en kiezen meer mensen voor sporten die in een individualistische levensstijl passen, zoals fitness, hardlopen, etc.

T2: Verlaagde bereidheid vaste vrijwilligerspositie

Er is nog steeds een heel hoog aantal leden dat bereid is een bijdrage aan de vereniging te leveren. Echter, steeds minder leden willen dit doen door een vaste positie in een bestuur of commissie in te nemen. De voorkeur gaat uit naar een tijdelijke bijdrage.

T3: Grote concurrentie

Als tennis en padel vereniging concurreren we met andere sportverenigingen in de omgeving. Daarnaast is er echter ook groeiende concurrentie van private aanbieders, zoals fitness centra en private padel locaties. Ook andere vrijetijdsbesteding vormt concurrentie, zoals bijvoorbeeld real life gaming experiences.

4. Strategische doelstellingen 2024-2028

4.1 Herinrichting en versterking vrijwilligersorganisatie (W2 + T1 + T2)

Dit strategische doel combineert de zwakte dat de vrijwilligersorganisatie door Covid minder effectief is met de bedreigingen individualisme en verlaagde bereidheid voor een vaste vrijwilligerspositie.

Om de lasten van het draaien en door ontwikkelen van de vereniging eerlijk te blijven verdelen, willen we toewerken naar een vrijwilligersorganisatie in drie lagen:

1. Dienstpunten voor alle (volwassen) leden:

Elk lid draait op dit moment jaarlijks twee bardiensten. Dit systeem breiden we uit, waarbij naast bardiensten ook andere diensten kunnen worden uitgevoerd (bijvoorbeeld heggen snoeien, park vegen, frituurpan schoonmaken, etc.). Zo verdelen we deze taken eerlijk met elkaar.

2. Een vaste organisatie voor kernactiviteiten:

Voor bepaalde kernactiviteiten behouden we de bestaande commissiestructuur voor vrijwilligers. Dit bevat onder andere de volgende activiteiten:

- Algemeen bestuur
- Organiseren van tennislessen
- Faciliteren van wedstrijden (competitie en toernooien)
- Organiseren van sociale activiteiten
- Beheer van het park en het clubhuis
- Exploitatie van de kantine

De commissiestructuur richten we zo efficiënt en slank mogelijk in. Dit betekent dat we zoveel mogelijk continuïteit inbouwen door bijvoorbeeld gebruik te maken van draaiboeken. We focussen op goede vastlegging, waardoor functies gemakkelijker overdraagbaar worden.

3. Verbeterinitiatieven in projectverband:

Waar de vaste organisatie zich focust op de kernactiviteiten en dus het draaiend houden van de vereniging, starten we losse projecten voor verbeterinitiatieven. Leden kunnen zich opgeven om zich in te spannen voor een verbetering waar zij zich mee identificeren. Begeleid door een of meerdere bestuur- of commissieleden uit de vaste organisatie werkt een projectgroep aan een verbeterinitiatief. Recente voorbeelden van hoe dit in de vereniging goed kan werken zijn de aanleg van de padelbanen en het realiseren van een nieuw speeltoestel. Deze verbeteringen zijn beide als kort project door leden buiten de vaste organisatie gerealiseerd.

4.2 Middels gematigd beleid groter aandeel jeugd in ledenbestand (S1 + S2 + O1)

Dit strategische doel combineert de sterktes van ons uitstekende technisch kader en zeer betrokken

leden, met de kans dat de vereniging is gelegen in een grote, kinderrijke wijk.

Tennis is een sport die vaak door meerdere gezinsleden beoefend wordt. In een kinderrijke wijk zoals Ittersum biedt dit veel kansen op een gezond aantal jeugdleden in het ledenbestand. Onze vereniging benut dit potentieel al deels, maar dit willen we de komende jaren gestaag uitbouwen.

Er zijn veel voorbeelden van sportverenigingen die met jeugdplannen en een enthousiaste jeugdcommissie in korte tijd een grote impuls aan de jeugd binnen de vereniging geven. Vaak kennen deze verenigingen echter ook een grote terugval wanneer deze impuls wegvalt (doordat bijvoorbeeld een actief lid zich uit de jeugdcommissie terugtrekt).

Wij willen daarom graag inzetten op een duurzaam beleid richting jeugd, waarbij we aan de faciliteiten werken die jeugdleden belangrijk vinden. Activiteiten en faciliteiten introduceren we op kleine schaal en successen bestendigen we eerst voordat we uitbreiden.

4.3 Creëren van een gastvrije vereniging (S3 + S4 + W3 + W5 + O3)

Dit strategische doel combineert de sterktes dat de vereniging financieel gezond is en veel betrokken sponsoren heeft met de zwaktes dat het clubhuis verouderd is en dat het instroomproces van de vereniging niet goed georganiseerd is en de kans dat energie neutrale toepassingen versnellen en betaalbaarder worden.

Een sportvereniging heeft een belangrijke functie in een wijk. Gastvrijheid is daarom een belangrijk thema voor TC Ittersum. We willen dat zowel (nieuwe) sporters als eventuele andere bezoekers zoals wijkbewoners zich welkom voelen bij onze vereniging.

Dit betekent dat we ons inzetten voor een gastvrije ontvangst door het instroomproces voor nieuwe leden goed te organiseren. Dat betekent dat we nieuwe leden persoonlijker begeleiden in hun zoektocht naar de juiste context voor ieder lid. We verkennen met nieuwe leden welke groepen, welke lessen, welke activiteiten en welke vrijwilligerstaken passen er bij dit nieuwe lid.

Daarnaast brengen de padelbanen ook veel nieuwe bezoekers naar ons sportpark. Daarom vinden we het belangrijk om de komende jaren aandacht te besteden aan de gastvrijheid van ons park. Dit betekent dat we onder andere graag zorg dragen voor een prettig aangezicht rondom de ingang van het park. Ook willen we daarbij het clubhuis vernieuwen. Bij elke aanpassing van ons sportpark proberen we aan het klimaat te denken door energie neutrale toepassingen in te zetten. Dit doen we omdat we het als vereniging belangrijk vinden om het goede voorbeeld te geven op dit gebied.

4.4 Uitbreiden aanbod sporten voor senioren en doelgroepen (S5 + O4 + O5)

Dit strategische doel combineert de sterkte dat tennis en padel en ons park toegankelijk zijn met de kansen dat de bevolking in Nederland vergrijsd en onze banen overdag beschikbaar zijn.

Wij geloven dat een sportvereniging een inclusieve omgeving moet zijn, waar verschillende doelgroepen de ruimte krijgen om een sport te beoefenen. Dit betekent dat we in ons aanbod graag ruimte maken voor (aangepast) sporten van een aantal doelgroepen, zoals senioren, minder validen en verstandelijk beperkten.

Gezien we als vereniging er niet op zijn toegerust om bepaalde doelgroepen – zeker wanneer het aangepast sporten betreft – zelf te faciliteren, zoeken we graag samenwerking met partijen die deze

doelgroepen kunnen begeleiden. Als vereniging kunnen we vervolgens het sportpark en bijvoorbeeld bijbehorende materialen beschikbaar stellen.

5. Uitvoering

De stap van strategie naar realisatie blijkt voor veel verenigingen een enorme uitdaging. Na het opstellen van een beleidsplan wordt de focus snel verlegd op de realiteit van de dag tot dag praktijk. Daarnaast wordt in een strategisch plan vaak een grote ambitie ten toon gesteld, waar een vereniging maar zeer beperkt slaagt in het doorvoeren van verbeteringen. Terugkijkend naar oude beleidsplannen blijkt dan dat er weinig is terechtgekomen van de voorgenomen strategie. Door focus aan te brengen en de werkpakketten klein te houden gaan we er voor zorgen dat de strategische doelen van TC Ittersum in 2028 wél behaald zijn.

5.1 Primaire focus op realisatiekracht

Als bestuur gaan we de komende vijf jaar focussen op de realisatiekracht binnen de vereniging. Dit betekent dat onze focus ligt op het verstevigen en professionaliseren van de vrijwilligersorganisatie. Deze doelstelling zullen we regelmatig op bestuursvergaderingen en bijeenkomsten zoals de commissieavond en ALV terug laten komen, zodat deze levend blijft. Dit strategische doel uit dit beleidsplan vormt de basis, want met een goed ingerichte vrijwilligersorganisatie kunnen we sneller en beter stappen zetten om de andere strategische doelen te behalen.

5.2 Kleine werkpakketten per jaar

Als bestuur houden we een lijst met verbeterinitiatieven bij. Ieder jaar stellen we een kort jaarplan op waarin we 3 tot 5 van deze verbeterinitiatieven nomineren om dat jaar tot uitvoering te brengen. Deze initiatieven zullen bijdragen aan de strategische doelstellingen in dit beleidsplan. De grootte van deze veranderinitiatieven passen we aan de realisatiekracht van de vereniging aan.